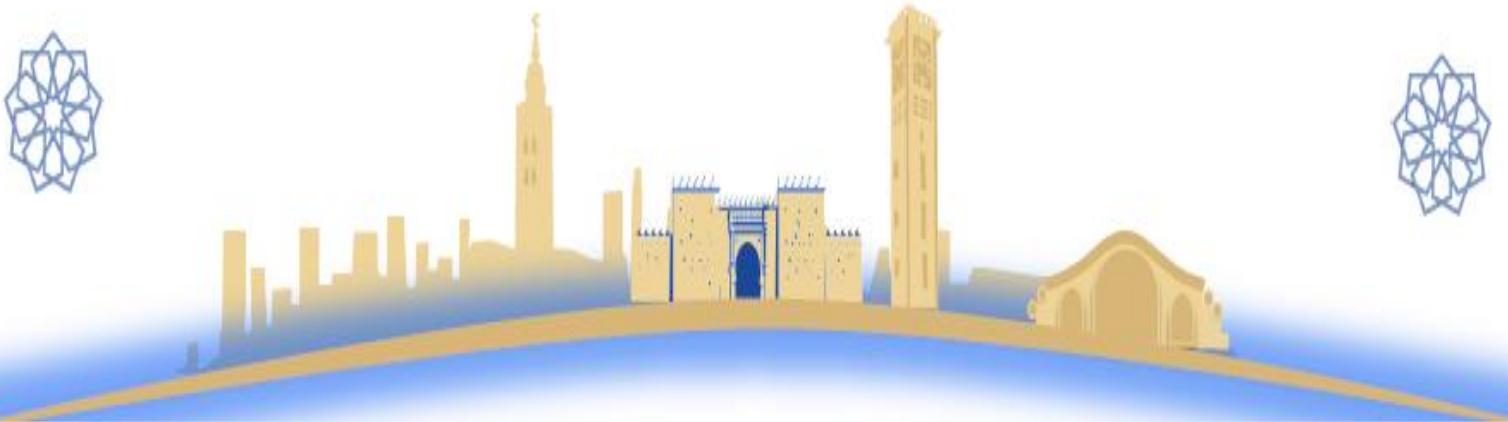


جامعة وجدة



برنامج عمل جامعة وجدة

2027 – 2022





فهرس

1 - مقتطفات من الخطب الملكية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.....	3
2 - مونوغرافيا جامعة وجدة.....	4
3 - الإطار القانوني لإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.....	17
4 - مراحل إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة والمنهجية المعتمدة	18
5 - مرحلة التشخيص المجالي التشاركي.....	26
1.5 - الإنطلاق الرسمية	26
2.5 - خلاصات عمل اللجان الموضوعاتية	27
3.5 - خلاصات عملية قافلة الأحياء	49
6 - مرحلة البرمجة المجالية التشاركية	55
1.6 - الرؤية	55
2.6 - الأهداف الإستراتيجية	55
3.6 - المشاريع المبرمجة والمقترحة	56
1.3.6 - مشاريع الهدف الإستراتيجي الأول	59
2.3.6 - مشاريع الهدف الإستراتيجي الثاني	61
3.3.6 - مشاريع الهدف الإستراتيجي الثالث	65
4.3.6 - مشاريع الهدف الإستراتيجي الرابع	69
5.3.6 - مشاريع الهدف الإستراتيجي الخامس	71
4.6 - مصادر التمويل	73
5.6 - البرمجة الثلاثية	77

1 - مقتطفات من الخطاب الملكية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.



...رعايانا الأوفياء سكان المنطقة الشرقية،

يطيب لنا ونحن نلتقي مع القوى الحية لهذه الجهة العزيزة علينا أن نعرب لسكانها عن تأثرنا البالغ لما لمسناه لديهم من حفاوة وولاء ومن خصال الإباء والغيرة الوطنية التي جعلت من هذه المنطقة الدرع الواقي لحوزة الدولة المغربية عبر تاريخها المجيد. وقد أتاحت لنا الوقوف الميداني على أحوالكم أن نلمس عن قرب حاجياتكم الملحة وانشغالاتكم الحقيقية، التي هي من صميم انشغالاتنا، وموضوع عنايتنا الفائقة.

وتجسيداً لعنايتنا السامية بهذه المنطقة، ذات الإمكانيات الهامة والمؤهلات البشرية المتميزة بالإرادة القوية والجدية في العمل فقد قررنا اتخاذ مبادرة ملكية لتنمية الجهة الشرقية مرتكزة على محاور أربعة تهدف إلى تحفيز الاستثمار والمقاولات الصغرى والمتوسطة للشباب وتزويد الجهة بالتجهيزات الأساسية وإعطاء الأولوية لمشاريع اقتصادية هامة فضلاً عن النهوض بالتربيبة والتأهيل وتفعيل التضامن معتمدين آليات للتمويل والمتابعة والتقييم في التعجيل الملحوظ لمبادرتنا.

مقتطف من نص الخطاب الذي ألقاه صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله في مدينة وجدة يوم 18 مارس 2003.

... فالمجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم. أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، والمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقها.

فالوزير ليس مسؤولاً عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة، وجودة الطرق بها. بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية، في نطاق دوائرهم الانتخابية، أمام السكان الذين صوتوا عليهم. كما أنهم مكلفو بإطلاق وتنفيذ أوراش ومشاريع التنمية بمناطق نفوذهم لخلق فرص الشغل، وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين.

إنها مهمة نبيلة وحسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإخلاص لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية.

مقتطف من نص الخطاب الذي ألقاه جلالة الملك في افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية التاسعة في مدينة الرباط يوم 11 أكتوبر 2013.

2 - مونوغرافيا جامعة وجدة :



الخصائص الطبيعية

تقع مدينة وجدة على درجة انخفاض تقدر ب 15° على خط الطول الغربي وارتفاع يقدر ب $40^{\circ} 34'$ على خط العرض الشمالي، وبعلو متوسط يبلغ 570 م. وتسقراً مدينة وجدة في منخفض بشكل نصف دائري بين سهل أنجاد وجبل حمرا، يتميز بمعطيات مناخية تجعله قريباً من المناخ الصحراوي.

كما تتميز مدينة وجدة جيولوجياً بمجموعة متجانسة وبسيطة وبنية مكونة من الكالكير والبازلت. وجبل حمرا يتكون من طبقات من الصخور الكلسية وفرشة من هذه الخصائص الجيولوجية التي تميز المدينة باستقرار اهتزازي على العموم.

القحولة القارية هي من سمات المناخ في المنطقة والذي يخضع لتأثير البحر الأبيض المتوسط في الشمال وتاثير الصحراء في الجنوب. فموقعها على ارتفاع 570 م والواحات الجبلية المحيطة بها تجعلها ذات مناخ قاري شبه جاف.

ويتميز المناخ بدىً كبير لمعدلات الحرارة الموسمية ويتجلّى ذلك في شتاء بارد (متوسط درجة الحرارة الدنيا المسجلة 2°) وبصيف ساخن (متوسط درجة الحرارة العليا المسجلة 44°). أما الامطار فهي غير منتظمة من سنة إلى أخرى، ومتوسط التساقطات يبلغ 325 ملم سنوياً.

أما النظام الهيدرولوجي لمدينة وجدة والمناطق المحيطة بها فيتميز بشبكة من الأودية ذات التدفق الضعيف جداً وغير المنتظم. ويخترق المدينة من الجنوب إلى الشمال واد اسلبي واد الناشف اللذان يصبان في واد بونعيم، ويتميزان بالجفاف خلال فصل الصيف. ورغم المناخ وغياب الشبكة الهيدرولوجية، إلا أن الموارد المائية الجوفية تبدو محدودة عموماً، بحيث يتم تزويد المدينة بواسطة فرشة عميقة لجبل الحمرا بعمق يتراوح بين 700 و800 م.

المعطيات التربوية

تم تأسيس مدينة وجدة سنة 384 هجرية (994 ميلادية) من طرف زيري بن عطية زعيم قبيلة مغراوة في منبسط سهل أنجاد. وتموقعها جغرافياً بأقصى شمال شرق المملكة بوأها مكانة جيوستراتيجية هامة. كواجهة رئيسية، ومدينة حدودية، على مقربة من التراب الجزائري على مسافة 15 كيلومتر جعل منها مفترق للتواصل بين دول المغرب العربي وإفريقيا. وقربها من واجهة البحر الأبيض المتوسط على بعد 60 كيلومتر، مكّنها أن تكون بوابة مفتوحة على دول أوروبا.

ولقد ضلت عبر التاريخ مدينة تتميز بموقعها الحدودي. أحدثت جماعة حسب التقسيم الإداري الجديد بمقتضى المرسوم رقم: 402-15-2 صادر في 5 رمضان 1436 (22 يونيو 2015) يحدد بحسب العمالات والأقاليم قائمة الدواير والقيادات والجماعات بالمملكة وعدد الأعضاء الواجب انتخابهم في مجلس كل جماعة.

تنتمي لجهة الشرق وتعتبر إحدى الجماعات الترابية التابعة لعمالة وجدة أنجاد. وهي أكبر المدن بالجهة حيث تبلغ مساحتها حوالي 100 كلم². وتكون الجماعة من مقر رئيسي و18 مقاطعة حضرية، ويحد جماعة وجدة:



- شمالاً: جماعة اسلبي وجماعة أهل أنجاد.
- جنوباً: جماعة سيدى موسى لمهاية.
- شرقاً: جماعة أهل أنجاد.
- غرباً: جماعة اسلبي.

ويمكن الوصول إلى مدينة وجدة

- شمالاً: عبر الطريق الوطنية رقم: 2.
- جنوباً عبر الطريق الوطنية رقم: 17.
- شرقاً وغرباً: عبر الطريق الوطنية رقم: 6 والطريق السيار فاس وجدة.

المعطيات البشرية

حسب إحصائيات المندوبية السامية للإحصاء لسنة ، فقد بلغ عدد سكان مدينة وجدة 491.778 نسمة. وحسب توقعات المندوبية السامية للإحصاء لسنة 2022 ، فقد يبلغ عدد سكان مدينة وجدة 599.896 نسمة. كما أوردت المندوبية السامية للإحصاء لسنة 2020 معدلات الشغل والبطالة التالية :

- معدل الشغل : 32,7%
- معدل البطالة : 19,5%

البنيات التحتية الاقتصادية والاجتماعية

1 - الشبكة الطرقية

- طول الشبكة الطرقية : 2100 كلم معبداً ،
- المحاور الكبرى: 1800 كلم ،
- محاور الربط والاستعمال: 900 كلم ،
- المحاور الدائرية والداخلية: 120 كلم.

2 - التطهير الصلب:

جمع النفايات:



- متوسط الإنتاج اليومي للنفايات المنزلية: 0,32 كلغ لكل فرد يوميا ح
- المعدل اليومي للنفايات: 431,63 طن ؛
- كمية النفايات التي تم جمعها سنة (2022): 157.545,2 طن ؛
- استغلال القطاع عن طريق التدبير المفوض من طرف شركة: "SOS Angad" ؛
- مدة الاستغلال عشر (10) سنوات، ابتداء 01/08/2020 ؛
- عملية الجمع تم خلال سبعة (07) أيام متتالية ؛
- التكلفة المالية لعملية الجمع السنوية: 88.876.669,63 درهم.

معالجة وتنمية النفايات

- استغلال مركز معالجة وتنمية النفايات لمدينة وجدة منذ 17 أكتوبر 2005 ؛
- استغلال المركز عن طريق التدبير المفوض من طرف شركة "CSD.CRB" لمدة 15 سنة ؛
- تكلفة المعالجة للطن الواحد بسعر 105,66 درهم/طن ؛
- تم دفن 161.776 طن من النفايات المنزلية سنة 2022 ؛
- تم دفن 2.387.807,95 طن من النفايات المنزلية والمختلفة تم دفنهما ما بين 2005 و2022 ؛
- إنتاج 1.503.068 كيلواط ساعة سنة 2021 من الطاقة الكهربائية الخضراء ؛
- جامعة وجدة في صدد تجديد عقد تدبير المطرح العمومي الجديد.

الماء الصالح للشرب

المؤشرات	الوحدة	2022
المياه المجلوبة	3م 10	25.800
انتاج الوكالة	3م 10	10.000
مشتريات الماء	3م 10	15.800
مبيعات الماء	3م 10	18.834
مردودية الشبكة	%	73
مؤشر ضياع الماء	م3/كلم/اليوم	8.36
سعة الخزن	3م	79.800
عدد الزبائن	الوحدة	181.500
طول الشبكة	كم	2.283
عدد الإيصالات	الوحدة	142.460
عدد التحاليل وجودة المياه	الوحدة	129.205



المؤشر	2022
المبيعات	3 م 18.874.500
عدد البناء	181.601
نسبة التزويد	%99
طول الشبكة	1.563 كلم
عدد التدخلات لفتح قنوات الشبكة	8.000
عدد عمليات تنظيف فتحات المجاري	15.000
عدد عمليات تنظيف الفتحات	3.000
طول الشبكة المنظفة من طرف الشاحنات	260
عدد محطات الضخ	16
حجم المياه العادمة المعالجة	3 مليون م م
نسبة معالجة المياه العادمة	% 100
مردودية المعالجة	% 85

الإنارة العمومية

- عدد النقط الضوئية: 41.087 ؛
- عدد الخزانات: 1.203 ؛
- وضعية النقط الضوئية : 72% سيئة ؛
- وضعية الخزانات الكهربائية: 50% سيئة ؛
- الفاتورة الطاقية السنوية (2022): 36,23 مليون درهم.

المساحات الخضراء:

- مساحة المناطق الخضراء تشكل 3.9% من مساحة مدينة وجدة أي 319.8 هكتار ؛
- مساحة المناطق الخضراء بالنسبة لكل نسمة 6.35 م2 (مؤشر المنطقة العالمية للصحة لكل فرد) ؛
- العجز في مجال المناطق الخضراء يقدر بـ 190 هكتار.

المنتزهات:

- منتزه سيدى معافة ؛
- المنتزه الرياضي العرفان ؛
- منتزه الصنوبر ؛
- منتزه ايكولوجي شمال المدينة يمتد على مساحة 25 هكتار ، يشتمل على 25 ألف شجرة من أصناف متعددة تتلائم مع المعطيات المناخية للمدينة ؛

يتوفر هذا المنتزه على مسالك رياضية وشلال اصطناعي ونافورات وجداول مائية وفضاء للأطفال. تم افتتاحه سنة 2017.



- حديقة للاعائشة: تمتد على مساحة 16 هكتارا، تتميز بتتنوع أشجارها المعمرة والنباتات المختلفة والنادرة والذي يرجع تاريخها إلى أزيد من 100 سنة، فهي من المعالم البيئية والتاريخية والترفيهية للمدينة ؛
- حديقة القرب بالحي الحسني على مساحة 2.9 هكتار، فضاء ترفيهي لفائدة الساكنة. يتوفر على مؤهلات بيئية وطبيعية في المجال الأخضر تم افتتاحه سنة 2017 ؛
- تأهيل المجال الأخضر لوادي الناشف على طول 12 كلم ؛
- واحة سيدى يحيى، فضاء ذو حمولة تاريخية، يعرف تواجد ساكنة وجدة ونواحيها من أجل الاحتفاء بموسم بداية الموسم الفلاحي خلال شهر شتير، تتوفر الواحة على مجال اخضر ومسار الوديان.

التنقلات الحضرية

حسب التشخيص للتنقلات بوجدة لسنة 2012، فإن تكتل 3/5 الساكنة في دائرة ثلاثة (03) كيلومترات حول مركز المدينة.

- يعرف المجال الحضري لجامعة وجدة، 180600 تنقل يومي ؛
- يمثل التنقل بواسطة وسيلة نقل شخصي: %21 ؛
- يمثل التنقل بواسطة وسيلة نقل جماعي: %21 ؛
- يمثل التنقل بواسطة الدراجات الهوائية: %2 ؛
- يمثل المشي على الأقدام %54 ؛
- عدد حوادث السير على طرق مدينة وجدة ارتفع من 832 حادثة سنة 2005 إلى 1261 حادثة سنة 2011.

المخطط المديري للتنقلات الحضرية في أفق 25 سنة.

- تنظيم شبكة المرور داخل المجال الحضري للمدينة ؛
- إحداث ممرات خاصة بالحافلات ؛
- طول الشبكة المستقلة للنقل العمومي: 200 كلم ؛
- 20 مفترق الطريق ؛
- إحداث 04 أنواع من الخطوط ؛
- إحداث 08 خطوط قوية ؛
- إحداث 02 خطين سككية ؛
- إحداث 10 خطوط تكميلية ؛
- إحداث 03 خطوط خارج المدينة ؛
- إحداث 04 أقطاب التبادل ؛
- قطب جامعة محمد الأول ؛
- قطب علال الفاسي ؛
- قطب المحطة الطرفية ؛
- قطب الجمارك ؛
- إحداث محطة وقوف السيارات المجهزة بعدادات الوقوف الآلية ؛
- إحداث موقف تحت ارضي بساحة وجدة (المساحة: 17000 م² - الطاقة الاستيعابية: 600 مكان ل الوقوف).



- طريقة تدبير المرفق: تدبير مباشر من طرف الجماعة ؛
- عدد الشبابيك : 18 ؛
- عدد الحافلات ونقط الانطلاق (وجدة): شتاء (ما بين 68-76) صيفا (ما بين 68-90) ؛
- عدد الحافلات العابرة : (22-18) ؛
- عدد المسافرين سنويا: حوالي 1.086.000 مسافر ؛
- عدد نقط التوجه: 22 ؛

المرافق الاجتماعية والرياضية والثقافية

المرافق الرياضية

الاسم	الموقع
ملعب ليزريس	حي السعادة
ملعب الزهور	طريق جرادة (قرب فضاء العصب)
ملعب انكادي	حي انكادي
ملعب اسلي	حي اسكيك
ملعب العامري	حي محمد بالخضر
ملعب ازغاميم	حي ازغاميم
ملعب النجد	سيدي يحي
ملعب التفاح	طريق تازة
ملعب هكو	دار الشباب حي هكو
ملعب سيدى امعافة	حي المستقبل سيدى يحي سيدى امعافة
ملعب ازرارقة	حي ازرارقة
ملعب المير علي	حي مير علي
ملعب ابن رشد	حي لازاري
ملعب قادة حسين	حي قادة حسين
ملعب تجزئة العاقل	تجزئة العاقل
ملعب ديدى	قرب قنطرة جيش التحرير
ملعب حي السلام	قرب اقامة الضحى
ملعب عوينة السراق	قرب حي العرفان
ملعب العونية	طريق العونية
ملعب القرب حي الاندلس	حي الاندلس
ملعب بنعزي	حي بنعزي
ملعب التقدم	حي التقدم
ملعب الجرف الاخضر	حي الجرف الاخضر



حى (المرشى)	ملعب الأمل
حى الفتح لازاري	ملعب موسى بن نصیر
حى سي لحضر	ملعب سي لحضر
شارع احمد الكعواشى طريق بوقنادل	ملعب بوقنادل
حى الوحدة	ملعب الوحدة
تجزئة الوئم قرب حى الفتح	ملعب تجزئة الوئام
قرب ضريح سيدى ادريس	ملعب سيدى ادريس

اسم المركز	الموقع
المركز السوسيو رياضي للقرب النخيل	التينيس
المركز الرياضي والاجتماعي والتكوني اسلي	اسلي
مركز التكونين في مختلف الرياضات	حديقة للاعائشة
مركز الاستقبال المغرب العربي	حى النهضة
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية النهضة	حى اسلي
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية البساتين	حي البساتين
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية النور	حي النور
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية النجد	حي النجد 2 سيدى يحيى
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية الأمل	حي الأمل
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية السمارة	حي السمارة
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية حى النصر	حي النصر
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية الجرف الأخضر	شارع الشهيد علي بلحضر قرب متجر "انقاضا"
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية أسليماني	حي النهضة (أعمر البوليسى)
مركز الخدمات الاجتماعية السلام	حي السلام طريق اعوينت السراق

الفضاءات الرياضية

الفضاءات	الموقع
فضاء العصب الرياضية بالجهة الشرقية	شارع السلطان زاد آل نهيان طريق جرادة
فضاء رياضي خاص برياضة المشي والجري بحديقة الأميرة للاعائشة	حديقة الأميرة للاعائشة
فضاء الشباب حى اكتار	حي اكتار
فضاء الطفل القدس	حي القدس
فضاء الشباب حى انكادى	حي انكادى
حلبة العاب القوى المطاطية بحديقة للاعائشة	حديقة الأميرة للاعائشة



الاسم	الموقع
ملعب البلدي لكرة القدم	شارع الإمام علي
ملعب أنجاد لازاري	حي الفتح لازاري
ملعب ابن خلدون طريق جرادة	شارع السلطان زايد آل نهيان "واد الناشف"
ملعب سيدى يحيى	واحة سيدى يحيى
ملعب اسلى	شارع ولی العهد الأمير مولاي الحسن
ملعب الوحدة	حي الوحدة
ملعب لازاري	حي لازاري

القاعات المغطاة

القاعة	الموقع
القاعة المغطاة المغرب العربي	شارع السلطان زايد آل نهيان
القاعة المغطاة 16 غشت	شارع إبراهيم الروదاني لازاري
القاعة المغطاة التقدم	شارع عمر الريفي حي التقدم
القاعة المغطاة الأمل	شارع الشهيد علي بلخضر (حي المحرشي)
القاعة المغطاة النصر	حي النصر
القاعة المتعددة الرياضات النجد	حي سيدى يحيى
القاعة المغطاة ولی العهد الأمير مولاي الحسن	شارع الملك فيصل بن عبد العزيز واد الناشف

المسابح

المسابح	الموقع
المسابح المغطى بحديقة الأميرة للاعائشة	حديقة الأميرة للاعائشة
المسابح المغطى 16 غشت	حي لازاري
المسابح المغطى الامير مولاي الحسن	واد الناشف

المركبات السوسية والرياضية

اسم المركز	الموقع
المركب السوسيوي رياضي للقرب الأميرة للاخديجة	شارع البكاي بورشيد
المركب السوسيوي رياضي أنجاد	أنجاد
المركب السوسيوي رياضي ازارقة	ازرقة
المركب السوسيوي رياضي الوفاق	الوفاق



اسم المركز	الموقع
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية (النهضة)	حي النهضة
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية (السليماني)	حي السليماني
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية (السمارة)	حي السمارة
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية (النصر)	حي النصر
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية (البساتين)	حي البساتين
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية (النجد)	حي النجد
المراكز الاجتماعي للقرب (امباصو)	حي امباصو
مركز السوسيو ثقافي (انكادي)	حي انكادي
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية (الجرف الأخضر)	حي الجرف الأخضر
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية (النور)	حي النور
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية (السلام)	حي السلام
مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية (الأمل)	حي الأمل

المرافق العمومية والخاصة المتواجدة بتراث الجامعة

القطاع السياحي

ت تكون البنية التحتية السياحية لمدينة وجدة من 28 وكالة سفر و 16 شركة نقل سياحي و 6 مطاعم مصنفة و 37 وحدة إقامة سياحية موزعة على النحو التالي:

الصنف	عدد الوحدات	عدد الغرف	عدد الأسرة
فندق 5 نجوم	01	83	121
فندق 4 نجوم	01	106	166
فندق 3 نجوم	06	343	576
فندق 2 نجوم	07	219	366
فندق 1 نجوم	20	545	1221
دار إيواء	02	09	26
مطعم (فرشات واحدة)	06	-	-
المجموع	41	1305	2476

الإمكانيات السياحية لمدينة وجدة

ت تتمتع مدينة وجدة بإمكانيات ثقافية ودينية ومحطات حرارية وسياحية جبلية. تتميز المدينة بالعديد من المواقع السياحية وهي: المدينة القديمة، باب الغربي (البوابة الغربية) ، باب سidi عبد الوهاب، الجامع الكبير، دار سبتي ، ساحة سidi زيان، متحف الأميرة للامريم، حديقة الأميرة للاعائشة، ضريح سidi يحيى، حامة بنقاشور ، الحدائق الترفيهية في غابة سidi معافه وغابة السنوب.



البنية التحتية للنقل السياحي

النقل الجوي: يبعد مطار وجدة 12 كلم عن مركز المدينة، ثالث أكبر مطار في المغرب، بمحطتين: المحطة القديمة بمساحة 4500 م² بسعة 500000 راكب، والجديدة بمساحة 28000 م² وسعة 2 مليون مسافر. يتم إجراء 15 رحلة جوية في المتوسط يومياً.

النقل السياحي والدولي

- شبكة طرق دولية مكونة من 11 شركة بأسطول مكون من 47 حافلة تربط وجدة بالمدن الأوروبية؛
- النقل البري: 192 حافلة تربط وجدة بمدن المملكة؛
- النقل بسيارات الأجرة: صغير: 485 ، كبير: 1180 ؛
- النقل بالحافلة: 100 حافلة ؛
- نقل البضائع: 1681 شركة بـ 3123 شاحنة ؛
- السكك الحديدية: تربط مدينة وجدة بوسط وشمال البلاد بـ 8 رحلات / يوم بسعة 800 ألف راكب. تبلغ سعة المحطة الجديدة التي تم بناؤها 1.5 مليون مسافر.

القطاع المالي (الودائع والقروض)

التوزيع الشهري لودائع وقروض الأبناك الواقعة في نطاق مقر العمل الرئيسي وجدة (سنة 2021)

يونيو 2021		ماي 2021		أبريل 2021		مارس 2021		فبراير 2021		يناير 2021	
الودائع	القروض	الودائع	القروض	الودائع	القروض	الودائع	القروض	الودائع	القروض	الودائع	القروض
23 056 612	9 744 905	22 986 122	9 720 104	22 975 452	9 764 711	23 092 113	9 728 924	22 864 481	9 576 035	22 845 013	9 600 480

ديسمبر 2021		نوفمبر 2021		أكتوبر 2021		سبتمبر 2021		غشت 2021		يوليو 2021	
الودائع	القروض	الودائع	القروض	الودائع	القروض	الودائع	القروض	الودائع	القروض	الودائع	القروض
23 425 801	9 539 115	23 257 040	9 600 167	23 280 634	9 525 869	23 352 924	9 553 156	23 195 486	9 727 549	23 128 123	9 741 066

عدد المؤسسات البنكية : 593

مجموع الودائع : 254.484.349.000 درهم

مجموع القروض : 115.822.081.000 درهم

القطاع التجاري

يسود المنطقة التجارية لمدينة وجدة الطراز التقليدي الذي يتميز بالأرقعة التجارية للمدينة القديمة والتجارة المحلية والأسواق الأسبوعية. وتحتل 75٪ من المساحة التجارية من خلال 99 منفذًا. وسيشهد هذا القطاع العديد من التغييرات التي تميزت بظهور نماذج أسواق جديدة مثل الوكالات التجارية والفضاءات الكبرى للبيع التي تشغّل 25٪ من المنطقة التجارية.

تتّمّع مدينة وجدة ببنية تحتية تجارية متنوعة وتميّز بكتلة المراكز التجارية، ولكن أيضًا بوجود شبكة تجارية من خلال الوكالات: 44 نقطة بيع للعلامات التجارية، 60٪ منها من أصل مغربي.



النشاط	عدد المحلات	المراكز التجارية
الملابس والاحديه	522	اسواق باب سيدى عبد الوهاب
الخضر والفواكه	242	سوق الخضر والفواكه
الملابس والاحديه	1608	سوق مليلا
المنتجات الالكترونية	279	سوق القدس
منتجات متنوعة	512	سوق المدينة القديمة
منتجات متنوعة	136	سوق الفلاح
منتجات متنوعة	50	السوق المغطى

أسواق الجملة بوجدة

التدبير	المساحة م ²	أسواق الجملة
مباشر من طرف الجماعة	2500	سوق الجملة للخضر والفواكه
المكتب الوطني للصيد البحري	2545	سوق الجملة للسمك

يوجد في مدينة وجدة 5 أسواق ممتازة كبيرة ومتعددة: مرجان، وأسواق السلام ، وكارفور ، وأنقادوا ، وبيم.

القطاع الصحي

تمتلك مدينة وجدة بنية تحتية صحية تتكون من مركز مستشفى إقليمي ومركز مستشفى جامعي ومستشفيين متخصصين والعديد من المراكز الصحية والعديد من العيادات والمكاتب التابعة للقطاع الخاص ذات التخصصات المتعددة.

الموارد البشرية	عدد الاسرة	التجهيزات الصحية
643	525	المركز الاستشفائي الفرابي
1378	673	مركز المستشفى الجامعي محمد السادس
	380	مستشفي التخصصات
1378	90	مستشفي الامراض العقلية والنفسية
	90	مستشفي الام والطفل
	108	مستشفي امراض السرطان الحسن الثاني

قطاع التعليم

التعليم العمومي



الإساتذة		الطلاب			عدد الأقسام	عدد المؤسسات	السلك
الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور			
778	279	39908	19005	20903	1130	93	الابتدائي
415	470	21731	10696	11040	537	29	الإعدادي
355	728	18303	9434	8869	507	23	الثانوي
-	-	310	110	200	10	1	الاقسام التحضيرية
1548	1495	80257	39245	41012	2184	146	المجموع

التعليم الخاص

الطلاب			عدد الأقسام	عدد المؤسسات	السلك
المجموع	الإناث	الذكور			
13058	6321	6737	649	75	الابتدائي
2992	1404	1588	137	29	الإعدادي
1207	506	701	73	12	الثانوي
88	36	6737	4	1	الاقسام التحضيرية
17345	8267	1588	980	117	المجموع

التعليم ذوي الاحتياجات الخاصة

الطلاب			عدد الأقسام	عدد المؤسسات	السلك
المجموع	الإناث	الذكور			
69	22	47	12	3	الابتدائي
11	04	07	2	1	الإعدادي
34	09	25	2	1	الثانوي

تكوين الاطر التعليمية

الطلاب			عدد الأقسام	السلك	عدد المؤسسات
المجموع	الإناث	الذكور			
75	40	35	20	ابتدائي	1
151	63	88		إعدادي	
138	46	92	21	إعدادي	1
278	80	198		ثانوي	

التعليم العالي والبحث العلمي

تأسست جامعة محمد الأول في وجدة عام 1978 وتسقى حالياً أكثر من 46000 طالب ولديها أكثر من 700 أستاذ و 540 موظفاً تقنياً وإدارياً.

تضم جامعة وجدة 4 كليات و 4 مدارس:



- كلية الآداب والعلوم الإنسانية ؛
- كلية العلوم القانونية والاجتماعية ؛
- كلية العلوم ؛
- كلية الطب والصيدلة ؛
- المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية ؛
- المدرسة الوطنية للتجارة والإدارة ؛
- المدرسة العليا للتكنولوجيا ؛
- المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية.

يوجد 4 مراكز بجامعة محمد الأول:

- مركز الشرق للعلوم وتقنيات الماء ؛
- المركز الجامعي لتنمية منطقة الشرق ؛
- المركز الجامعي للغات والتواصل ؛
- مركز الإعلام وتوجيه الحياة الطلابية.

مؤسسات الدعم الاجتماعي (التعاون الوطني)

تتوفر مدينة وجدة على 71 مؤسسة تابعة للتعاون الوطني وهي :

- مراكز التربية والتكوين ؛
- مراكز المساعدة الاجتماعية ؛
- مراكز الاشخاص ذوي الإعاقة ؛
- مراكز التعليم الأولي ؛
- مراكز دار المواطن ؛
- مراكز محو الأمية.

نوع المؤسسة	العدد	المستفيدون والمستفيدات
التربية والتكوين	23	1533
المساعدة الاجتماعية	14	2004
التكوين المهني	2	367
الاشخاص ذوي الإعاقة	2	67
التعليم الأولي	12	380
دار المواطن	1	1046
محو الأمية	10	410
المجموع	71	5807

3 - الإطار القانوني لإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة :

يعتبر دستور 29 يوليو 2011، المرجعية الأساسية لإحداث وتنظيم وتثبير الجماعات الترابية، وخصص لها الباب التاسع (المادة 135 الى المادة 146). وتشكل الجماعة أحد مستويات التنظيم الترابي للمملكة، وهي جماعة ترابية خاضعة للقانون العام، تتمتع بالشخصية الاعتبارية، تسير شؤونها بكيفية ديمقراطية، كما تتمتع بالاستقلال الإداري والمالي (المادة 135). ويرتكز التنظيم الترابي على مبادئ التدبير الحر، التعاون والتضامن، و يؤمن مشاركة السكان المعندين في تدبير شؤونهم (المادة 136).

وطبقا لأحكام الفصل 146 من الدستور ، يحدد القانون التنظيمي 14-113:

- شروط تثبير الجماعة لشؤونها بكيفية ديمقراطية ؛
- شروط تنفيذ رئيس مجلس الجماعة لمداولات المجلس ومقرراته ؛
- شروط تقديم العرائض من قبل المواطنات والمواطنين والجمعيات ؛
- الاختصاصات الذاتية لفائدة الجماعة والاختصاصات المشتركة بينها وبين الدولة والاختصاصات المنقولة إليها من هذه الأخيرة ؛
- النظام المالي للجماعة ومصدر مواردها المالية ؛
- شروط وكيفيات تأسيس الجماعات لمجموعات ترابية ؛
- أشكال وكيفيات تمية التعاون بين الجماعات والآليات الرامية إلى ضمان تكيف تطور التنظيم الترابي في هذا الاتجاه ؛
- قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر لشؤون الجماعة، وكذا بمراقبة تدبير البرامج وتقييم الأعمال وإجراءات المحاسبة.

وبموجب المادة 78 من القانون التنظيمي 14-113 والماد 2 و3 و6 من المرسوم 2-301-16 ، في برنامج عمل الجماعة هو:

- وثيقة مرعية في مجال التخطيط الاستراتيجي المحلي ؛
- يؤطر عمل المجلس الجماعي لمدة انتدابه ؛
- يترجم التصور المستقبلي للجماعة أخذًا بعين الاعتبار انتظارات وانشغالات الساكنة ومؤهلات الجماعة ؛
- تتم صياغة برنامج عمل الجماعة على شكل مجموعة من الأهداف مترجمة إلى عمليات ومشاريع ؛
- هدفها خلق تمية مستدامة بالجماعة منسجمة مع توجهات التنمية على المستوى الإقليمي، والجهوي، والوطني.

ويندرج إعداد برنامج عمل الجماعة في إطار تنزيل مقتضيات القانون التنظيمي 113-14، الباب الثاني، الاختصاصات الذاتية، المواد 78 الى 82 والمادة 92.

المادة 78 :

- تضع الجماعة ، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل وتعمل على تتبعه وتحييئه وتقييمه ؛
- يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات ؛
- يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج شاركي ويتضمن مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزة للإدارة المركزية ”.

المادة 81 :

- تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنته وتحييئه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداد.

4- مراحل إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة والمنهجية المعتمدة :

تتضح مركبات ومنهجية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة في مقتضيات المادتين 2 و 3 من المرسوم 301.16.2 :

1. المادة 2: يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر او المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنين.

2. المادة 3: يحدد برنامج عمل الجماعة لمدة (6) سنوات البرامج والمشاريع المقرر او المزمع إنجازها بتراب الجماعة مع مراعاة :

- الإدماج والانسجام والاتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة والإقليم عند وجودها ؟
- اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة ؛
- الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة او التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها والمقولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة ؟
- الأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع والمساواة وتكافؤ الفرص.

وتمر عملية إنجاز برنامج العمل الجماعي عبر خمسة مراحل (المادة 6) :

1. إنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها خاصة في مجال التجهيزات والمرافق العمومية الجماعية وخدمات القرب.

2. وضع و ترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من سياسات واستراتيجيا الدولة في مجال خدمات القرب وانسجاما مع توجهها برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة والإقليم ان وجدت.

3. تحديد الأنشطة والمشاريع ذات الأولوية بالنسبة للجماعة مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها والتي يمكن لها تعبئتها خلال السنوات الستة التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة.

4. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى لبرنامج عمل الجماعة.

5. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع منظومة لتتبع المشاريع و البرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

ويتم إعداد ميزانية برنامج عمل الجماعة وفق ما هو وارد في المادة 183 من القانون التنظيمي 113.14 وكذا المرسوم 307.13.2 وكذا قرار وزير الداخلية 671.18 :

المادة 183 من القانون التنظيمي 113.14 : يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاثة (3) سنوات لمجموع موارد وتكليفات الجماعة طبقاً لبرنامج عمل الجماعة، وتحين هذه البرمجة كل سنة لملاعنتها مع تطور الموارد والتكليفات. يحدد بمرسوم يتخذ باقتراح من السلطة الحكومية المكلفة بالداخلية مضمون هذه البرمجة وكيفيات إعدادها.

المرسوم 2.16.307

المادة 1 : يتولى رئيس مجلس الجماعة مشروع البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة، بناء على توقعات مجموع موارد وتكليفات الجماعة طبقاً لبرنامج عمل الجماعة.

المادة 4 : يحدد بقرار للسلطة الحكومية المكلفة بالداخلية نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الحماة.

قرار لوزير الداخلية رقم 18.671 يتحديد نموذج البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة

المادة 1 : تطبيقاً لمقتضيات المادة الرابعة من المرسوم 2.16.307، يحدد بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الحماعة وفق النموذج المتفق بهذا القرار

مراحل اعداد مشروع برنامج عمل جماعة 2022 - 2027



إعطاء الرئيس انطلاق عملية قافلة الأحياء بالمركز الثقافي لجامعة وجدة لتشمل 15 مرکباً ومرکزاً تابعين للجامعة أو الشبيبة والرياضة أو التعاون الوطني.	21 شتنبر 2022
إعداد تقرير عن الوضعية المالية لجامعة وجدة 2017-2022 وتقدير الموارد المالية الضرورية لإنجاز مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027.	من فاتح إلى 30 شتنبر 2022
استهداف قافلة الأحياء لـ : مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية ولرياضية النصر - فضاء الشباب اكتوار - مركز الخدمات الاجتماعية ولثقافية الجرف الأخضر.	26 شتنبر 2022
استهداف قافلة الأحياء لـ : المركب الثقافي والرياضي النور - مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية السليماني - دار الشباب ابن رشد لازاري.	27 شتنبر 2022
استهداف قافلة الأحياء لـ : المركز المختلط للخدمات الاجتماعية لحي السلام - المركب الثقافي والرياضي النجد - مركز الفضاء الأمريكي.	28 شتنبر 2022
استهداف قافلة الأحياء لـ : مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية السمارة - مركز الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية الأمل - مركز الحي الحسني.	29 شتنبر 2022
استهداف قافلة الأحياء لـ : مركز التعاون الوطني أنكاد العونية - دار المواطن امباصو - قاعة القرية الصناعة التقليدية طريق أحفير.	30 شتنبر 2022
اجتماع الرئيس مع وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية الفروية والمياه والغابات بمقر الوزارة بالرباط مرفوقاً بمجموعة من أعضاء المجلس (نواب وأعضاء) وكذا المدير العام للمصالح والمهندس البلدي وذلك من أجل دراسة مجموعة من المشاريع المشتركة، خاصة مشروع إحداث مجربة جماعية جديدة وكذا مشروع تهيئة سوق الجملة للخضر والفاكه.	3 أكتوبر 2022
انطلاق مرحلة البرمجة المجالية التشاركية مع جميع الفعاليات المحلية بفضاء تنشيط وتكوين النسيج الجماعي	12 أكتوبر 2022
اجتماع الرئيس مع رؤساء اللجان ونوابهم ومقرري اللجان الموضوعاتية ونوابهم ومنتقى الفريق المكلف بقافلة الأحياء من أجل دراسة تقريري التشخيص المالي التشاركي والبرمجة المجالية التشاركية.	9-10 نوفمبر 2022
اجتماع الرئيس مع أعضاء المكتب المسير من أجل تقييم الأشغال في إعداد مشروع برنامج عمل جامعة وجدة 2022-2027.	15 نوفمبر 2022
اجتماع الرئيس مع المدير الإقليمي لوزارة التربية الوطنية بوجدة بمقر المديرية وذلك بحضور بعض نواب الرئيس وبعض أعضاء المجلس والمدير العام للمصالح وبعض أطر الجماعة وبعض الاطر التابعة للمديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية من أجل دراسة مجموعة من المشاريع المشتركة، خاصة إحداث مؤسسات تعليمية جديدة فوق تراب الجماعة والتي يمكن ادماجها في مشروع برنامج عمل جامعة وجدة.	28 نوفمبر 2022
اجتماع الرئيس مع المدير الجهوي والإقليمي لوزارة الصحة بوجدة بمقر المديرية وذلك بحضور بعض نواب الرئيس وبعض أعضاء المجلس والمدير العام للمصالح وبعض أطر الجماعة وبعض الاطر التابعة للمديرية الجهوية والإقليمية لوزارة الصحة من أجل دراسة مجموعة من المشاريع المشتركة، خاصة تهيئة بعض المراكز الصحية الحالية وكذا احداث مراكز صحية جديدة فوق تراب الجماعة والتي يمكن ادماجها في مشروع برنامج عمل جامعة وجدة.	13 ديسمبر 2022
اجتماع الرئيس مع المدير الجهوي لوزارة الاسكان بوجدة بمقر المديرية وذلك بحضور بعض نواب الرئيس وبعض أعضاء المجلس والمدير العام للمصالح وبعض أطر الجماعة وبعض الاطر التابعة للمديرية الجهوية لوزارة الاسكان من أجل دراسة مجموعة من المشاريع المشتركة، خاصة مشاريع البنية التحتية والتجهيزات فوق تراب الجماعة والتي يمكن ادماجها في مشروع برنامج عمل جامعة وجدة.	15 ديسمبر 2022
اجتماع الرئيس مع موظفي وموظفات قسم تنمية الموارد المالية وقسم الحسابات من أجل دراسة القدرة المالية للجامعة من أجل المساهمة في تمويل مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027 .	26 ديسمبر 2022



اجتماع الرئيس مع رئيس مجلس عمالة وجدة أنكاد من أجل ضمان إلتقائية المشاريع الخاصة بمشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 – 2027 مع تلك المبرمجة في مشروع برنامج التنمية لعمالة وجدة أنكاد.	27 دجنبر 2022
اجتماع الرئيس مع رؤساء اللجان الدائمة لمجلس جماعة وجدة ونوابهم ورؤساء ومقرري اللجان الموضوعاتية ونوابهم ومنسق عملية قافلة الاحياء من أجل تحضير منهجية مدارسة برنامج عمل الجماعة 2022 – 2027 الذي سيقترح في جدول أعمال الدورة العادية لشهر فبراير 2023.	27 دجنبر 2022
اجتماع الرئيس مع رئيس مجلس جهة الشرق والمدير العام للمصالح رفقة بعض نواب رئيس الجماعة واعضاء مجلس الجماعة وبعض اطر الجماعة واطر مجلس جهة الشرق من أجل ضمان إلتقائية المشاريع الخاصة بمشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 – 2027 مع تلك المبرمجة في مشروع برنامج التنمية الجهوية.	30 دجنبر 2022
اجتماع الرئيس مع أعضاء ثلاثة لجان دائمة للمجلس : اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات واللجنة المكلفة بالتعهير وإعداد التراب والبيئة واللجنة المكلفة بالشؤون الاقتصادية والثقافية والرياضية من أجل دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 – 2027.	05 يناير 2023
اجتماع الرئيس مع أعضاء لجنتين دائمتين للمجلس : اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة واللجنة المكلفة بالشراكة والتعاون من أجل دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 – 2027.	06 يناير 2023
مراسلة رئيس الجماعة لرئيسة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع من أجل موافاة الجماعة بملحوظات واقتراحات الهيئة قبل 16 يناير 2023 من أجل إدراجها في النسخة النهائية لمشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 – 2027 ومنظومة التتبع والتقييم التي ستعرض على مجلس جماعة وجدة في الدورة العادية لشهر فبراير 2023.	06 يناير 2023
مراسلة أعضاء لجان الموضوعاتية من أجل موافاة الجماعة بملحوظاتهم واقتراحاتهم قبل 16 يناير 2023 من أجل إدراجها في النسخة النهائية لمشروع برنامج عمل جماعة وجدة ومنظومة التتبع والتقييم التي ستعرض على مجلس جماعة وجدة في دورة شهر فبراير 2023.	07 يناير 2023
توصيل الجماعة بملحوظات واقتراحات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع من أجل إدراجها في مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 – 2027.	13 يناير 2023
اجتماع الرئيس مع النائب الثالث لرئيس مجلس جهة الشرق رفقة بعض نواب الرئيس واعضاء من مجلس جماعة وجدة واطر الجماعة وكذا اطر من مجلس جهة الشرق من أجل ضمان إلتقائية المشاريع الخاصة بمشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 – 2027 مع تلك المبرمجة في مشروع برنامج التنمية الجهوية.	17 يناير 2023
اجتماع الرئيس مع رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات للشرق بحضور بعض أعضاء مجلس جماعة وجدة ومجلس الغرفة بالإضافة إلى بعض أطر الجماعة والغرفة من أجل دراسة المشاريع المشتركة التي يمكن ادماجها في مشروع برنامج عمل الجماعة.	18 يناير 2023
اجتماع الرئيس مع المدير الجهوي للمكتب الوطني للكهرباء والماء – قطاع الكهرباء (مديرية النقل) رفقة النائب المفوض له في القسم التقني والمهندس البلدي ورئيس م. الانارة العمومية من أجل مدارسة إشكالية شبكة الكهرباء ذات الضغط العالي ببعض الاحياء بالمدينة.	18 يناير 2023
اجتماع الرئيس مع ممثلي المكتب الوطني للسكك الحديدية بوجدة من أجل دراسة إمكانية تأمين جنبات السكة الحديدية بمدينة وجدة، خاصة قرب الاحياء المجاورة لها وذلك بإنشاء ممرات أرضية تحت السكة.	24 يناير 2023
اجتماع الرئيس مع المدير العام لوكالة تنمية اقاليم جهة الشرق رفقة المدير العام للمصالح ورئيس مصلحة التخطيط والتنمية المستدامة من أجل دراسة المشاريع المشتركة التي يمكن ادماجها في مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 – 2027.	24 يناير 2023
اجتماع الرئيس مع المدير الجهوي لوزارة التجهيز رفقة بعض نواب الرئيس واعضاء المجلس وكذا المدير العام للمصالح من أجل دراسة المشاريع المشتركة التي يمكن ادماجها في مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 – 2027.	26 يناير 2023

وقد كانت أول محطة من مراحل إعداد مشروع برنامج عمل جماعة وجدة اجتماعية إخباريا وتشاوريا يوم 11 مارس 2022 بالمقر الرئيسي للجامعة بحضور ممثل والي جهة الشرق ورؤساء ونواب اللجان الدائمة المكونة لمجلس جماعة وجدة وممثلي المصالح الجماعية والخارجية.



وبعد هذا اللقاء الإخباري والتشاوي، اتخذ السيد الرئيس قرارا بتاريخ 22 مارس 2022، تحت عدد 14، والذي تم فيه تحديد تاريخ 4 أبريل 2022 كموعد لبدء الإجراءات والعمليات التنفيذية لإعداد مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 - 2027. وبعد إخبار السيد الوالي بهذا القرار وطبقاً لمقتضيات المادة 9 من المرسوم 2.16.301 الخاص بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحييئه وتقييمه وأليات الحوار والشاور لإعداده، شرعت جماعة وجدة في مراسلة المصالح اللاممركزة من أجل طلب المساعدة التقنية من أجل توفير المعلومات والمعطيات والمؤشرات والوثائق الازمة التي من شأنها مساعدة الفريق التقني الجماعي في عملية إعداد هذا المشروع.

وتحت إشراف السيد المدير العام للمصالح و بتسيير من رئيس مصلحة التخطيط والتنمية المستدامة، تم تعيين 36 موظف ومموظفة موزعين على خمس لجان موضوعاتية ولجنة المالية (29 موظف 7 موظفات):

- لجنة التدبير الجماعي والحكامة الرقمية ؛
- لجنة البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية ؛
- لجنة البيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ ؛
- لجنة التنشيط الاقتصادي والتجاري والسياحي ودعم الاستثمار ؛
- لجنة التعاون والهجرة.
- لجنة المالية.



وبعد إحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع من طرف مجلس جماعة وجدة خلال دورته العادية لشهر ماي 2022 والمكونة 35 عضو : 29 جمعية و6 من فعاليات المجتمع المدني (عدد الرجال : 22 (63%) عدد النساء : 13 (37%))، فقد عقد السيد الرئيس لقاءا مع هذه الهيئة الاستشارية يوم 8 شتنبر 2022 من أجل توضيح مراحل إعداد مشروع برنامج عمل جماعة وجدة وكذا المنهجية التي ستعتمد من أجل إعداده.



وبتاريخ 9 شتنبر 2022، عقد السيد الرئيس لقاءا مع أعضاء مجلس جماعة وجدة من أجل توضيح كذلك مراحل إعداد مشروع برنامج عمل جماعة وجدة وكذا المنهجية التي ستعتمد من أجل إعداده.



وقد حضر السيد رئيس مجلس جماعة وجدة لـ 23 لقاءا مع مختلف الفعاليات المحلية من أعضاء المجلس، موظفي وموظفات الجماعات، ممثلي المصالح اللاممركزة وممثلي فعاليات المجتمع المدني، خاصة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

وقد تميز مسلسل إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027 بمرحلتين أساسيتين وهما :

- 1- مرحلة التشخيص المجالي التشاركي.
- 2- مرحلة البرمجة المجالية التشاركية.



مراحل إعداد مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 - 2027											
يناير 2023	فبراير 2023	يناير 2023	ديسمبر 2022	نوفمبر 2022	أكتوبر 2022	سبتمبر 2022	أكتوبر 2022	سبتمبر 2022	أكتوبر 2022	سبتمبر 2022	أكتوبر 2022
4	3	2	1	4	3	2	1	4	3	2	1
											اجتماع الفريق التقني الجماعي من أجل المصادقة على منهجية العمل
											اجتماع مع أعضاء المجلس الجماعي من أجل شرح منهجية العمل
											اجتماع مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومغاربة النوع من أجل شرح منهجية العمل
											انطلاق عملية التسويق المجالي الشاركي
											انطلاق عملية قائمة الآخرين
											إعداد تقرير عن الوضعية المالية لجماعة وجدة 2017-2022 وتقديم الموارد المالية
											الضرورية لإنجاز مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027
											عرض تقرير التسويق المجالي الشاركي على الرئيس ومجلس جماعة وجدة
											تحديد الرؤية والمأمور الاستراتيجية لمشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027
											تحديد وإعداد بطاقة تنفيذ المشاريع الخاصة بالمحاور الاستراتيجية لمشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027
											إعداد منظمة تتبع المشاريع والبرامج الخاصة بمشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027 مع تحديد الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية
											تنظيم اجتماعات مع المصالح الخارجية من أجل تأثيير اقتراحات مشاريع لإدماجها في مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022-2027
											إعداد وثيقة مؤقتة لمشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022-2027 وعرضها على النصار
											اجتماع مع ممثلي مجلس عمالة وجدة أنجاد و مجلس جهة الشرق من أجل حضانة إلتقائية
											مشاريع جماعة وجدة الواردة في الوثيقة المؤقتة مع تلك المبرمجة في المخططات التنموية الأقلية والجهوية
											عرض الوثيقة المعدلة على اللجان الدائمة لمجلس جماعة وجدة
											عرض مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027 على مجلس جماعة وجدة المصادقة
											عرض مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027 على السيد الوالي من أجل المصادقة

وقد تم تحديد مكان انطلاق عملية التخسيص المالي التشاركي لاعداد مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022-2027 بفضاء تكوين وتنشيط النسيج الجماعي بوجدة وذلك بتاريخ 15 شتير 2022 على أن تستمر هذه العملية لمدة 10 أيام.

وقد تم تحديد أعضاء اللجان الموضوعاتية التي ستشتغل على هذه العملية على النحو التالي :

- رئيس(ة) ونائب(ة) الرئيس(ة) :
- مقرر(ة) ونائبه(ة) :
- أعضاء من مجلس جماعة وجدة
- موظفو وموظفات جماعة وجدة :
- ممثلو المصالح الخارجية :
- أعضاء من هيئة المساواة وتكافؤ
- ممثلو فعاليات المجتمع المدني.

كما تم تحديد منهجية عمل هذه اللجان الموضوعاتية على الشكل التالي :

اليوم الاول : 15 ستمبر 2022

- تحديد خطة عمل بكل لجنة موضوعاتية.
- تكوين مجموعة واتساب بكل لجنة موضوعاتية من أجل تسهيل عملية تبادل الوثائق الرقمية ؛
- الإطلاع على الوثائق الخاصة بهذه المرحلة والمنجزة في المشروع السابق ؛
- تشكيل أعضاء اللجنة الموضوعاتية ؛
- تعرف أعضاء اللجنة في ما بينهم ؛



- إذا غاب الرئيس(ة) أو المقرر(ة) فيعوض بنائبة(ته)؛
- يمكن لأعضاء اللجنة الموضوعاتية أن يبحثوا عن معلومات إضافية مباشرة لدى الجماعة أو المصالح الخارجية أو جهات أخرى؛
- أي معلومات جديدة يتم تقاسمها بين أعضاء اللجنة الموضوعاتية عبر مجموعة الاتصال؛
- يجب توزيع المهام بين أعضاء اللجنة الموضوعاتية من أجل تجميع المعلومات وتحليلها وتلخيصها في وقت وجيز؛
- ضرورة احترام أعضاء اللجنة الموضوعاتية للجدولة الزمنية من أجل إعداد تقرير عن هذه المرحلة.

وقد تم الاستعانة خلال مرحلة التشخيص المالي التشاركي بعدة وثائق مرجعية، من بينها :

- نموذج وثيقة التشخيص الأولى؛
- نموذج وثيقة التشخيص المالي؛
- وثائق التشخيص الأولى والمالي لمشروع برنامج عمل جامعة وجدة 2017 - 2022؛
- وثيقة مشروع برنامج عمل جامعة وجدة 2017 - 2022؛
- ■

نموذج من وثيقة التشخيص المالي



التشخيص المالي القطاعي لسنة 2022 للمؤسسة المعنية

داخل المجال الترابي لجامعة وجدة

(التركيز على المؤشرات النوعية والكمية)

المعيقات	الفرص المتاحة
.....
.....
.....
.....
.....

نقط الضعف	مكامن القوة
.....
.....
.....
.....
.....

5 - مرحلة التشخيص المالي التشاركي :

تعد هذه المرحلة جد أساسية خلال مسيرة إعداد مشروع برنامج عمل جامعة وجدة 2022 - 2027. وقد تميزت في مرحلة أولى بإعطاء الانطلاقة الرسمية، وفي مرحلة تانية تلتها أشغال أعضاء اللجان الموضوعاتية وكذا أعضاء الفرق الساهرة على عملية قافلة الأحياء، وفي مرحلة ثالثة تمت صياغة تقارير وخلاصات عمل اللجان الموضوعاتية وفرق قافلة الأحياء.

1.5 - الإنطلاقة الرسمية :

فقد أعطى السيد الرئيس إنطلاقة مرحلة التشخيص المالي التشاركي بتاريخ 15 شتنبر 2022 بمقر تكوين وتنشيط النسيج الجمعوي من خلال اللقاء الذي حضره 162 مشارك ومشاركة من أعضاء المجلس وموظفي وموظفات الجامعة وممثلي المصالح اللامركزية وفعاليات المجتمع المدني.



المجموع	عدد النساء	عدد الرجال	المشاركون والمشاركات
29	12	17	أعضاء مجلس جامعة وجدة
43	8	35	أطر جامعة وجدة
30	6	24	أطر المصالح الخارجية
60	17	43	فعاليات المجتمع المدني
162	43	119	المجموع
100%	26,5%	73,5%	(%)

وقد عرفت هذه الانطلاقة الرسمية مداخلة كل من السيد المدير العام للمصالح حول أهمية التخطيط الإستراتيجي بالجامعة التربوية والتعريف ببرنامج عمل الجماعة وكذا التأثير القانوني والتنظيمي لإعداد برنامج عمل الجماعة. تم تلتها مداخلة السيدة رئيسة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع من أجل التعريف بهذه الهيئة الاستشارية وكذا دورها في إعداد برنامج عمل الجماعة.



كما عرفت هذه الانطلاقة الرسمية تدخل السيد رئيس مصلحة التخطيط والتنمية المستدامة الذي أوضح مراحل إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة ومنهجية عمل اللجان الموضوعاتية وكذا تحديد الوثائق المرجعية لإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة. تم تلته مداخلة السيد رئيس مصلحة التنمية البشرية الذي قام بالتكلير بالعمل التشاركي خلال مرحلة التخسيص واقتراح المشاريع وكذا التحضير لعملية قافلة الأحياء.



2.5 - خلاصات عمل اللجان الموضوعاتية :

فقد عرفت مرحلة التخسيص المجالي التشاركي انعقد 43 اجتماعاً لأعضاء اللجان الموضوعاتية الخمس، وقد استغرق عمل إشتغالها مدة 132 ساعة.

الجان الموضوعاتية	عدد الاجتماعات	عدد الساعات
لجنة التدبير الجماعي والحكامة الرقمية	26	13
لجنة البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية	32	11
لجنة البيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ	24	6
لجنة التنشيط الاقتصادي والتجاري والسياحي ودعم الاستثمار	20	5
لجنة التعاون والهجرة	30	8
المجموع	132	43

لجنة البيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ



لجنة التدبير الجماعي والحكامة الرقمية



لجنة البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية



لجنة التعاون والهجرة



لجنة التنشيط الاقتصادي والتجاري والسياحي ودعم الاستثمار



وقد اعتمد أعضاء اللجان الموضوعاتية في اشتغالهم على الوثائق المرجعية التالية :

- دليل منهجي لاعداد وتتبع وتقدير برنامج عمل الجماعة من إعداد المديرية العامة للجماعات المحلية ؛
- مرسومي 2.16.301 و 2.16.307 وقرار وزير الداخلية 671.18 ؛
- منوغرافية جماعة وجدة 2017 و 2019 ؛
- تقارير اللجان الموضوعاتية الخاصة بالتشخيص المالي التشاركي لمشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2017- 2022 ؛
- تشخيص الوضعية المالية لجماعة وجدة الخاصة بمشروع جماعة وجدة 2017 - 2022 ؛
- وثيقة مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2017 - 2022 ومنظومة تتبعه وتقديره ؛
- تقدير المشاريع المنجزة والمبرمجة في برنامج عمل جماعة وجدة 2020 - 2021 ؛
- نموذج وثيقة التشخيص الأولى ؛
- نموذج وثيقة التشخيص المالي.

وخلال صياغة تقاريرهم الخاصة بمرحلة التشخيص المجالي التشاركي، ركز أعضاء اللجان الموضوعاتية على النقط التالية :

- الفرص يجب استغلالها ؛
- التهديدات والمخاطر التي يجب مواجهتها ؛
- نقط القوة والمؤهلات التي يجب تثمينها وجعلها رافعة للتنمية ؛
- نقط الضعف التي يجب تحسينها.

فاللجنة الموضوعاتية الخاصة بالتبشير الجماعي والحكامة الرقمية ركزت في تقريرها على الفرص والتهديدات ونقط القوة والضعف الخاصة بثلاث محاور وهي :

- محور القدرات المؤسساتية والتنظيمية للجامعة ؛
- محور ظروف العمل داخل الجامعة ؛
- محور الانتقال الرقمي داخل الجامعة.



1 - الفرص .

- وجود إطار قانوني وتنظيمي ومؤسساتي مشجع لتحسين أداء الجماعات، وتعزيز الحكامة المحلية (قانون الحق في الحصول على المعلومة، تبسيط المساطر الإدارية،...)
- انخراط قوي للشركات، المؤسسات العمومية) لتنفيذ وتفعيل مختلف البرامج والمشاريع ؛
- المراقبة الدائمة لوزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية) ؛
- برنامج دعم تحسين أداء الجماعات 2018-2023 ؛
- امكانية اعتماد مسطرة التملك لدمج العقارات والبنيات للملك الجماعي ؛
- نسيج جماعي ومجتمع مدنى نشيطين ؛
- مؤسسة الأعمال الاجتماعية لموظفي الجماعات الترابية ؛
- جمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي جماعة وجدة ؛
- الموافقة المبدئية لتكوين الموارد البشرية من طرف وزارة الداخلية ؛
- قانون على طاولة الحوار بخصوص النظام الأساسي لموظفي الجماعات الترابية ومؤسساتها وهيئاتها ؛
- تجربة طويلة في مجال التبشير المفوض فرصة نحو نمط آخر للتبشير مثل : شركات التنمية المحلية....
- وجود هيئة للتشاور وال الحوار (هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع) ؛
- وجود منصات رقمية خاصة برخص التعمير والرخص الاقتصادية ؛



- وجود نظام الشباك الإلكتروني للحالة المدنية ؛
- وجود نظام معلوماتي للتدبير المندمج للمداخل Gir ونفقات GID ؛
- وجود منصة معلوماتية لتدبير الشكايات ؛
- وجود منصة خاصة بمكتب الضبط الرقمي BOD ؛
- وجود منصة رقمية لتفعيل حق الحصول على المعلومة Chafafya ؛
- وجود نظام رقمي لتدبير أشغال المجلس Majalis ؛
- وجود نظام رقمي لتدبير رواتب الأجر Ojour ؛
- وجود نظام معلوماتي خاص بتدبير ملفات الموظفين أو المحالين على التقاعد CMR ؛
- وجود منصة رقمية لتحسين أداء الجماعات Performance communes .

2 - التهديدات.

- تغيير دوري في القوانين والمراسيم والأنظمة ؛
- تأثير الساعة الإضافية على وقت انطلاق العمل ؛
- إحالة عدد كبير من الموارد البشرية على المستوى الكمي وال النوعي على التقاعد (ما يقارب 70 موظفة وموظفي سنويا) ؛
- عدم تنظيم مباريات التوظيف لجلب موارد بشرية خصوصا على المستوى الكمي (الخصصات المفقودة بفعل الإحالة على التقاعد) ؛
- غياب الالتزام المالي من طرف الشركاء ؛
- عدم تفعيل الدور المنوط بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع السابقة ؛
- بطيء صدور قانون أو مرسوم بخصوص الطريقة المعتمدة لعملية تسجيل وتحيين الممتلكات الجماعية ؛
- صعوبة الولوج والاستفادة من التمويلات الخارجية.

3 - نقط القوة.

- وجدو هيكل تنظيمي في طور التفعيل ؛
- توفر الجماعة على موارد بشرية جيدة مهمة وبفئات مختلفة (1454 موظفة وموظفي) ؛
- وجود مجلس بألوان سياسية مختلفة وبكفاءات متنوعة ؛
- توفر الجماعة على تجهيزات مهمة ؛
- وجود وعاء ضريبي مهم ومتتنوع ؛
- توفر الجماعة على أسطول من سيارات/درجات المصلحة بشكل مهم ؛
- شراكات وتوآمات مع مدن وجماعات مفعلاً أو في طور التفعيل ؛
- توفر الجماعة على صفحة فيسبوكية ؛
- توفر الجماعة على عقارات تسمح لها من تشييد مقر واحد ومجمع لجميع الوحدات الإدارية ؛
- توفر الهيكل التنظيمي للجماعة على مصلحة تعنى بالموارد البشرية، ومصلحة تعنى بالإعلاميات، ومصلحة الحكومة والتقييم والتدقيق الداخلي ؛
- برنامج التكوين السنوي التي تسيطره مصلحة التكوين ؛
- وجود نظام معلوماتي خاص بالجماعة لتدبير المداخل.



4 - نقط الضعف.

- افتقار الجماعة الى مقر يجمع جميع المصالح ؛
- هيكل تنظيمي غير مفعل الى حدود اليوم ؛
- ضعف على مستوى عملية انتشار الموارد البشرية ؛
- قلة التجهيزات في بعض المصالح ؛
- ضعف عملية جرد واحصاء الجبائيات الخاصة بالجماعة ؛
- عدم وضوح خطة الجماعة في تحسين موارها المالية ؛
- ضعف في ترشيد استعمال سيارات/دراجات المصلحة وكمية البنزين المستهلكة ؛
- بطء في تفعيل مجموعة من الشراكات والتآمرات والاتفاقيات ؛
- موقع الكتروني غير مفعل ؛
- صعوبة التنسيق بين مختلف مصالح الجماعة ؛
- ضعف في التكوين نظرا لغياب الاعتمادات المالية.
- غياب جرد لجميع المعدات والتجهيزات، خاصة تلك الموجهة للجماعة ؛
- ضعف في استعمال الإعلاميات المكتبية وكذا التكوين في تكنولوجيا الإعلام الحديثة ؛
- عدم وجود وحدة إدارية رسمية تعنى بتشخيص الحاجيات من التجهيزات والموارد البشرية ؛
- غياب مصلحة مكلفة بالاستشارة القانونية، وإعداد الاتفاقيات وتنبع تنفيذها ؛
- عدم وجود نموذج لكيفية وشروط الاستقبال والتوجيه ؛
- غياب عقود الصيانة وقطع الغيار ؛
- تأكل الأجهزة والمعدات والعتاد المعلوماتي ؛
- نفقات تنقل كاهل ميزانية الجماعة (المرافق الخارجية، الملاعب...) ؛
- تعويضات باهظة جراء خسارة بعض القضايا الراشدة أمام المحاكم ضد الجماعة.

أما اللجنة الموضوعاتية الخاصة بالبنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية، فقد ركزت على الفرص والتهديدات ونقط القوة والضعف الخاصة بالمحاور التالية :

- محور الطرق ؛
- محور الإنارة العمومية ؛
- محور المساحات الخضراء ؛
- محور الساحات العمومية والفضاءات والنافورات ؛
- محور البنيات والتعهير وشبكة الماء الصالح للشرب والتطهير السائل ؛
- محور الخدمات الاجتماعية : النقل العمومي، المقابر، التعليم والصحة ؛
- محور الخدمات الثقافية والرياضية.



1 - الفرص.

محور الطرق

- إمكانية موافقة صندوق التجهيز الجماعي على طلب القرض لفائدة الجماعة ؛
- مدينة وجدة تعتبر قطباً اقتصادياً مهماً على مستوى الجهة ؛
- ربط مدينة وجدة بالأقاليم والمدن الأخرى عبر الطريق السيار والطرق السريعة ؛
- مشروع المحطة البحرية لميناء الناظور وانعكاسه الإيجابي على مدينة وجدة ؛
- وجود مرآب تحت أرضي وسط المدينة بثلاث طوابق ؛
- وجود اتفاقيات دولية تتعلق بإنشاء ممرات خاصة بالدراجات (بلدية بوبيلينجن، ألمانيا) ؛
- التنسق مع مجلس جهة الشرق ومجلس عمالة وجدة انكاد في إعداد البرامج التنموية ؛
- وجود جالية مهمة مرتبطة بالمدينة والجهة.

محور الإنارة العمومية

- استغلال الطاقة الشمسية في شبكة الإنارة العمومية ؛
- وجود شركات التنمية المحلية مؤهلة في استغلال وتبيير هذا المرفق (مدينة سلا نموذجاً) وكذا شركة الهندسة الطاقية ؛
- وجود شركات دولية (الصين) في ميدان الإنارة العمومية (النجاعة الطاقية) ؛
- الاستفادة من التجارب الرائدة في مجال النجاعة الطاقية والإنارة العمومية (التدبيير والنجاعة).



محور المساحات الخضراء

- استحضار البعد البيئي في البرامج والمخططات التنموية التربوية ؛
- تهيئة جنبات وادي الناشف ووادي إسلبي بمساحات خضراء ؛
- مخرجات قمة المناخ 22 cop 26 بشأن المساحات الخضراء والبيئة ؛
- وجود نسيج جماعي مهم مهتم بالمساحات الخضراء والبيئة عموما ؛
- توفر جامعة محمد الأول على مختبرات البحث العلمي في مجال البيئة والمناطق الخضراء ؛
- وجود غطاء غابوي مهم بمحيط الجماعة.

محور الساحات العمومية والفضاءات والناورات

- مدينة وجدة ترعرع بساحات عمومية تاريخية و أخرى محدثة ؛
- استغلال الساحات العمومية في الميدان الثقافي والرياضي والترفيهي ؛
- الساحات العمومية مفتوحة في وجه العوم ؛
- اهتمام وزارة الداخلية بتسمية الساحات العمومية واحتضانها لمسطرة قانونية محددة.

محور البناءات والتعهير وشبكة الماء الصالح للشرب والتطهير السائل

- وجود ترسانة قانونية مهمة في مجال التعمير ؛
- لقاءات وحوارات وطنية حول التعمير ؛
- وجود منصة رقمية لتحصيل رخص التعمير ؛
- التدبير اللامادي للوثائق وانعكاسه الإيجابي على التعمير ؛
- إدخال الرقمنة الإلكترونية في مجال التعمير.

2 - التهديدات.

محور الطرقات

- صعوبة الحصول على تمويل المشاريع ؛
- بطء تفعيل شركات التنمية المحلية ؛
- بعد مدينة وجدة عن الأقطاب الاقتصادية الوطنية ؛
- تزايد عدد سكان الجماعة ؛
- خصوصية مدينة وجدة (جغرافية، حدودية...) وتأثير ذلك على المجال التنموي.

محور الإنارة العمومية

- سعر استهلاك الكهرباء ؛
- انخفاض منسوب السود وتأثيره على انتاج الطاقة.

محور المساحات الخضراء

- ضعف الفرشاة المائية بتراب جماعة وجدة وانعكاسه السلبي على سقي المساحات الخضراء ؛



جامعة وجدة

- الخصوصية الجغرافية والمناخية لمدينة وجدة ؛
- ضعف اهتمام المواطن بالبعد البيئي، خاصة المساحات الخضراء والعناء بالنباتات والأشجار.

محور الساحات العمومية والفضاءات والناورات

- استغلال الساحات العمومية ل القيام ببعض الممارسات غير القانونية من أصحاب الدراجات والسيارات.

محور البنىات والتعمير وشبكة الماء الصالح للشرب والتطهير السائل

- طغيان التوسيع العمراني الأفقي ؛
- غياب وعي بوثائق التعمير ؛
- انتشار البناء العشوائي.

3 – نقط القوة.

محور الطرقات

- شبكة طرقية مهمة داخل تراب الجماعة ؛
- مصادقة مجلس جامعة وجدة على طلب قرض من صندوق التجهيز الجماعي ؛
- توفر الجماعة على مخطط للنقلات الحضرية ؛
- وجود مدار طرقي خارج المدينة ؛
- اتفاقية إطار مع وزارة التضامن حول احداث اللوجيات ؛
- انخراط الجماعة في اتفاقيات شراكة وطنية ودولية.

محور الانارة العمومية

- وجود شبكة كهربائية مهمة بالمدينة ؛
- استغلال محطة معالجة النفايات في انتاج الطاقة الكهربائية ؛
- استغلال الاتفاقيات المبرمة من طرف الجماعة في الميدان الطاقي والبيئي ؛
- استغلال اتفاقية الشراكة مع مدينة ليل الفرنسية في مجال الطاقة والانارة العمومية.

محور المساحات الخضراء

- انخراط الجماعة في اتفاقيات وشراكات دولية ووطنية في مجال البيئة والمساحات الخضراء ؛
- استحضار البعد البيئي في البرامج والمخططات التنموية الجماعية ؛
- توفر الجماعة على وثائق تعمير مهمة يحصى جانب المساحات الخضراء بها بأهمية كبرى (تصميم التهيئة والمخطط المديري للتهيئة) ؛
- توفر الجماعة على مصلحة المساحات الخضراء تقوم بصيانة وتتبع وإحداث المساحات الخضراء ؛
- توفر الجماعة (م. المساحات الخضراء) على مشتى خاص بها ؛
- استغلال المنتزه الترفيهي بحي التقدم.



محور الساحات العمومية والفضاءات والناقوسات

- توفر الساحات العمومية على البنية التحتية الضرورية ؛
- وجود مصلحة جماعية معنية بالناقوسات.

محور البنى التحتية والعمارة وشبكة الماء الصالحة للشرب والتطهير السائل

- توفر الجماعة على مخطط التهيئة ؛
- توفر الجماعة على المخطط المديري للتهيئة ؛
- تقوية مداخل الجماعة ؛
- توفر الجماعة على قسم خاص بالعمارة والمتاحف ؛
- توفر الجماعة على شبكة الماء الصالحة للشرب بنسبة كبيرة (Radeeo) ؛
- ربط المنازل بقنوات التطهير السائل.

4 - نقط الضعف.

محور الطرقات

- نقص التثوير الأفقي والعمودي على مستوى الطرقات ؛
- التباطؤ في إصلاح الطرق التي تعرضت للحفر من طرف الوكالة المستقلة لتوزيع الماء بوجدة او شركات الاتصال ؛
- الالكتظاظ في الشوارع الرئيسية ؛
- غياب ممرات خاصة بالدرجات العادمة ؛
- ممehلات السرعة لا تستجيب للمعايير التقنية المطلوبة ؛
- مدارات كبيرة الأبعاد ؛
- نقص في أماكن وباحات وقوف السيارات ؛
- غياب إطار تنظيمي خاص بتثبيت مرافق ركن السيارات ؛
- انغمار بعض الطرقات بمياه الامطار وانعكاسها على حركة السير والجولان ؛
- احتلال الملك العمومي من طرف الباعة المتجولين وانعكاسها السلبي على حركة السير والجولان ؛
- غياب ممرات تحت أرضية وأنفاق ؛
- غياب نقل عمومي في المستوى لتشجيع أصحاب السيارات على عدم استعمالها.

محور الإنارة العمومية

- تكلفة مالية كبيرة سنوية خاصة بالإنارة العمومية ؛
- نقص في صيانة وإصلاح المصايب والأعمدة الكهربائية ؛
- نقص حاد في الموارد البشرية المؤهلة للعمل في مجال الإنارة العمومية ؛
- توسيع عمراني كبير تعرفه جماعة وجدة وآثارهات تغطية الشوارع والازقة بالإنارة العمومية ؛
- غياب عدالة مجالية في توزيع أعمدة ومصابيح الإنارة العمومية ؛
- عمليات تخريب وسرقة معدات الإنارة العمومية (المواطنة والتوعية والتحسيس) ؛
- غياب كامرات المراقبة لتنبيح حالات السرقة والإلتفاف ؛



- غياب الإنارة الكافية على مستوى المدارس الحضرية (الألواح العاكسة) ؛
- ضعف الاسطول الخاص بإصلاح وتركيب المصايبح الكهربائية ؛
- ضعف معايير وآليات التقيس والمواكبة التقنية في ميدان الإنارة العمومية ؛
- ضعف استعمال المصايبح الكهربائية الاقتصادية ؛
- أسلاك كهربائية مكشوفة غير مغطاة منتشرة بشكل عشوائي.

محور المساحات الخضراء

- ضعف الميزانية المخصصة لقطاع المساحات الخضراء بالجامعة ؛
- عجز في المساحات الخضراء بالجامعة في علاقتها بتغطية حاجيات الفرد في هذا المجال ؛
- غياب حديقة للحيوانات ؛
- غياب تشجيع المبادرات التي تعنى بالبيئة والمناطق الخضراء ؛
- نقص المساحات الخضراء بالأحياء المدارية والتجزئات الجديدة ؛
- عدم احترام دفاتر التحملات الخاصة بأحداث المساحات الخضراء بالتجزئات ؛
- نقص في تتبع ومراقبة احداث المساحات الخضراء بالتجزئات ؛
- طغيان البناء والاسمنت على المجال الأخضر بالمدينة ؛
- نقص في الموارد البشرية واللوجستيكية الخاصة بالمساحات الخضراء ؛
- التشجير العشوائي بالأرصفة وأمام المنازل ؛
- افقار الحدائق العمومية للمرافق الصحية والاكشاك وفضاءات اللعب للأطفال ؛
- نقص للأمن في الحدائق العمومية للحد من ظاهرة التسخع والتشرد وحالات السرقة والإتلاف ؛
- تلاشي وتدهور الحزام الأخضر بالمدينة ؛
- نقص في اختيار الاشجار والنباتات الملائمة لمناخ المدينة ؛
- ضعف في التنسيق بين الجماعة والمصالح الخارجية المعنية بالبيئة والمناطق الخضراء ؛
- ضعف المساحات الخضراء بوسط المدينة.

محور الساحات العمومية والفضاءات والنافورات

- غياب التتبع والصيانة المرتبطة بالساحات العمومية والفضاءات ؛
- نقص في تزويد وربط الساحات العمومية بالانترنت ؛
- نقص في التجهيزات الأساسية بالساحات العمومية والفضاءات (الإنارة، الكراسي، الربط بالإنارة...) ؛
- تواجد كبير للباعة المتجولين والفراشة ببعض الساحات العمومية والفضاءات ؛
- غياب المرافق الصحية بالساحات العمومية ؛
- نقص في عدد النافورات بالساحات العمومية ؛
- غياب صيانة وإصلاح النافورات القائمة ؛
- انعصار بعض الساحات والفضاءات بمياه الامطار لنقص في قنوات الصرف الصحي ؛
- نقص التبليط بالساحات العمومية التي تعرف اطلاقا في هذا الشأن ؛
- نقص الاهتمام بالساحات العمومية ذات التقلل الثقافي والتاريخي ؛



- نقص العناية بالناقوسات التي تشكل إحدى المعالم التاريخية للمدينة (خاصة المدينة القديمة) ؛
- غياب الابداع في احداث الناقوسات الجديدة ؛
- غياب الاكشاك بالساحات العمومية وفضاءات لعب الاطفال ؛
- نقص في نظافة الساحات العمومية ؛
- انتشار الكلاب الضالة ببعض الساحات العمومية والفضاءات.

محور البناءات والتعهير وشبكة الماء الصالح للشرب والتطهير السائل

- ضعف الحكومة في مجال التعهير (العنصر البشري) ؛
- عدم الاهتمام الكبير بالارشيف الخاص بالتعهير ؛
- فرض أداء واجبات التصميم لا تخضع لمنطق المحاسبة والحكومة ؛
- انتشار البناءات الآيلة للسقوط ؛
- عدم تنفيذ بعض القرارات الخاصة بهدم البناءات الآيلة للسقوط ؛
- انتشار الأراضي غير المبنية بشكل كبير وانعكاسه السلبي على جمالية المدينة ؛
- عدم توحيد واجهات البناءات بلون واحد وهوية خاصة ؛
- عدم تصنيف البناءات ذات الحمولة التاريخية ؛
- عدم احترام التخصيص داخل التجزئات ؛
- غياب احصاء شامل للبناءات الآيلة للسقوط بالمدينة ؛
- عدم تفعيل لجان المراقبة لتبني حالات البناء بدون ترخيص ؛
- غياب ترقيم بعض التجزئات ؛
- اتلاف بعض قنوات الصرف الصحي ؛
- عدم تتبّع حالات اتلاف بعض أنابيب الماء الصالح للشرب في الوقت اللازم.

محور الخدمات الاجتماعية: النقل العمومي

- عدم تغطية النقل الحضري لجميع الخطوط في المدينة ؛
- غياب توزيع ملحوظ على جميع الحاجيات ؛
- أسطول النقل الحضري لا يرقى إلى تطلعات الساكنة ؛
- نقص في الموارد البشرية لدى مصلحة النقل الحضري ؛
- غياب السرعة التجارية لدى الحافلات لغياب ممر خاص بها ؛
- غياب الحكومة في مجال تدبير الموارد البشرية العاملة في النقل الحضري ؛
- عدم احترام أوقات انطلاق ومرور الحافلات إلى غاية نقطة الوصول ؛
- الاعتماد في بعض النقاط القوية على حافلات من الحجم الصغير ؛
- عدم كفاية عدد الحافلات المخصصة لكل خط ؛
- ارتفاع تسعيرة الركوب بالحافلات مقابل ضعف القدرة الشرائية لفئة واسعة من الساكنة ؛
- نقص في التشوير والتجهيزات الخاصة بالنقل الحضري Abris de bus ؛
- بعض أماكن وقوف الحافلات لا تستجيب للمعايير المطلوبة ؛



- بعض الحالات متهالكة لا تستجيب للمعايير المطلوبة.
- غياب كاميرات المراقبة في حافلات النقل الحضري ؛
- غياب رؤية استراتيجية للنقل العمومي بما يعود بالنفع على المواطن وينعكس إيجابيا على البيئة ؛
- غياب التافسية في تدبير مرفق النقل الحضري ؛
- نقص في وسائل النقل العمومي (سيارة الأجرة من صنف A) ؛
- غياب محطة عمومية تستجيب للمعايير المطلوبة ؛
- محطة وقوف سيارات الأجرة الصغيرة لا تستجيب للمعايير المطلوبة ؛
- غياب خط سككي بمعايير حديثة ؛
- عدم تجميع شركات النقل العمومي في محطة واحدة ؛
- غياب النظافة والأمن بالمحطة الطرقية.

محور الخدمات الاجتماعية : المقابر

- اكتظاظ جل المقابر ؛
- نقص في تنظيم وتدبير المقابر ؛
- ضعف الصيانة ؛
- عدم اتخاذ قرار الإغلاق في شأن المقابر الممتلئة ؛
- وجود أماكن فارغة لدفن ممحورة مسبقا ؛
- وجود أشخاص مشرفين على تدبير المقابر بشكل عشوائي ؛
- انتشار متشردين ومعتوهين بأبواب وداخل المقابر ؛
- عدم تنظيم عملية استعمال الماء داخل المقابر ؛
- عدم احترام حرمة المقابر ؛
- غياب الحراسة بالمقابر، خاصة الليلية.

محور الخدمات الاجتماعية : الصحة والتعليم

- بعض المؤسسات التعليمية تعرف نقصا على مستوى التثوير العمودي والأفقي وكذا ممehلات السرعة بمحيطها وأبوابها ؛
- ضعف الإنارة في محيط بعض المؤسسات التعليمية ؛
- ضعف التشجير بمحيط بعض المؤسسات التعليمية ؛
- قطاع سيارات الاسعاف ونقل الموتى في حاجة إلى التنظيم.

محور الخدمات الثقافية والرياضية

- عدم تخصيص الإمكانيات المادية الالزامية لصيانة المرافق الثقافية والرياضية (المركز الثقافي، الملعب البلدي، ملعب أنكاد، حلبة ألعاب القوى، مركبات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية....) ؛
- عدم إعطاء الجانبين الثقافي والرياضي العناية الالزامية لدورهما في تحقيق التنمية المحلية ؛
- ضعف التنسيق والتواصل مع فعاليات المجتمع المدني في بلورة مشاريع وبرامج ثقافية ورياضية مهمة تساهem في تحقيق التنمية المحلية ؛



- طريقة توزيع المنح التي تقدمها الجماعة لا تعتمد على رؤية إستراتيجية وبرامج واضحة الأهداف ؛
- غياب الحراسة والنظافة والاهتمام بالمساحات الخضراء بالمرافق الرياضية والمراكمز السوسيوثقافية التابعة للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية ؛
- غياب المراقبة والتتبع وتقييم الجمعيات المستقيدة من الدعم والمنح ؛
- غياب ربط المشاريع الثقافية والرياضية بالنتائج المطلوبة ؛
- غياب دراسات قبلية قبل إحداث بعض ملاعب القرب ؛
- ضعف تفعيل مسطرة ربط المسؤولية بالمحاسبة ؛
- ضعف التنسيق بين جميع المتدخلين في الحقل الثقافي والرياضي بمدينة وجدة ؛
- غياب نظرة شاملة ورؤية لمستقبل الثقافة والرياضية بالمدينة ؛
- ضعف التكوين في المجال الثقافي والرياضي وعدم الاستغلال الأمثل للكفاءات ؛
- غياب تشخيص حول الواقع الثقافي والرياضي بالمدينة ؛
- إهمال التراث المحلي وبعض المعالم التي تشكل هوية المدينة ؛
- طغيان الأنشطة الثقافية والرياضية المنسابية ؛
- عدم الاهتمام بالثقافة الشعبية المحلية (الحلقة، الفلكلور، الطبخ...) ؛
- تراجع دور المدرسة في المجال الثقافي والرياضي والفنى ؛
- عدم استغلال الموروث الثقافي والشعبي وكذلك التظاهرات الثقافية والفنية والرياضية الوارزنة لتحرير العجلة السياحية بالمدينة ؛
- نقص في تأهيل القصبات والاحياء ذات الطابع التارىخي بالمدينة ؛
- غياب مكتبات صغيرة بالفضاءات والحدائق العمومية (حديقة للاعائشة، حديقة للامريم، حديقة للاسكنة،...) لتعظيم القراءة والتشجيع عليها ؛
- ضعف تشبيط الساحات العمومية ثقافياً ورياضياً وفنياً ؛
- ضعف الاستقادة من النسيج الجمعوي الذي ترعرع به مدينة وجدة والذي يشتعل بمركبات التنمية البشرية ؛
- غياب برنامج محدد في الزمان والمكان لمختلف التظاهرات والمهرجانات الثقافية بالمدينة ؛
- ضعف المراكز والفضاءات الرياضية المخصصة للنساء ؛
- غياب العدالة في توزيع ملاعب القرب بتراب الجماعة كما نوعاً ؛
- نقص في عدد ملاعب كرة القدم الخاصة بالتدريبات والمسابقات الرسمية ؛
- عدم اهتمام فرق الصنوفة بإحداث ملاعب ومراكمز رياضية خاصة بها ؛
- نقص في الفضاءات الرياضية الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة ؛
- فقدان ساحة باب سيدى عبد الوهاب لهيئتها وحملتها الثقافية بسبب الانتشار الفوضوي والعشوائي للباعة المتجولين.

أما اللجنة الموضوعاتية الخاصة بالبيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ، فقد ركزت على الفرص والتهديدات ونقطة القوة

والضعف الخاصة بالمحاور التالية :

- محور البيئة ؛
- محور الصحة ؛
- محور الطاقة المستدامة ؛
- محور المناخ.



1 - الفرص.

محور البيئة

- الاستراتيجية الوطنية في مجال البيئة والتنمية المستدامة ؛
- الاستراتيجية الوطنية لنقلبص وشمن النفايات ؛
- البرنامج الوطني للهواء، للتطهير السائل ؛
- برنامج مواكبة توسيع شبكة الماء الصالح للشرب والصرف الصحي ؛
- مشروع توسيع محطة معالجة التطهير السائل ؛
- تواجد لجنة مختلطة لتابع ومراقبة استغلال المياه الجوفية ؛
- تواجد جمعيات بيئية وواديات سكنية نشطة في المجال الترابي لمدينة وجدة.

محور الصحة

- وجود إطار مرجعي منظم لمكاتب الصحة ؛
- وجود اتفاقيات شراكة لمعالجة ظاهرة الكلاب والقطط الضالة ؛
- توفر مدينة وجدة على كلية الطب ومستشفى جامعي ؛
- توفر المدينة على عدد من مراكز التكوين العمومية والخاصة في مجال الصحة ؛
- التوفر على بنيات تحتية صحية لابأس بها بجهة الشرق ؛
- توفر المدينة على مركز جهوي للطوارئ وتدبير الكوارث ؛
- تواجد مجموعة من جمعيات المجتمع المدني المحلي التي لها تجربة رائدة في مجال التحسين والتربية في قطاع الصحة ؛
- برامج تحسيسية لوزارة الصحة ؛
- تواجد تجارب نموذجية لبعض المدن المغربية في مجال الصحة الاجتماعية.



- استراتيجية وطنية للطاقة مصادق عليها في سنة 2009 ؛
- استراتيجية وطنية في مجال مواجهة التحولات المناخية ؛
- ترسانة قانونية مهمة في مجال الطاقة المستدامة : القانون رقم 13.09 للطاقة المتجددة والقانون رقم 47.09 للنعاقة الطاقية ؛
- مراسيم قوانين تهم الطاقات المتجددة، خاصة إنتاج الطاقة الكهربائية الخضراء ذات الضغط المتوسط والضعيف ؛
- مراسيم قوانين تهم النعاقة الطاقية، خاصة في مجال البناءيات ؛
- إحداث الوكالة الوطنية للنعاقة الطاقية والوكالة الوطنية للطاقة المستدامة ؛
- دعم تقني ومحلي ووطني ودولي مهم في مجال الطاقة المستدامة والمناخ ؛
- بنيات تحتية مهمة لجلب الإستثمارات في مجال الطاقة المستدامة : مطار، ميناء، طرق سيار وسريعة، طكنبول (وحدة الطاقات النظيفة) ؛
- تواجد مؤسسات عمومية للتكوين في مجال الطاقة المستدامة (مثال: معهد التكوين في مهن الطاقات المتجددة والنعاقة الطاقية) ؛
- برامج ومشاريع وطنية ودولية مهمة لدعم بلورة وإنجاز إستراتيجية جامعة وجدة في مجال الطاقة المستدامة ؛
- مشروع إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة لسقي المساحات الخضراء لمدينة وجدة.

2 - التهديدات

محور البيئة

- توسيع محيط مدينة وجدة على حساب الفضاءات الخضراء ؛
- قلة التساقطات المطرية وتوالي سنوات الجفاف ؛
- الاستعمال المفرط للمياه الجوفية مع ضعف أو انعدام القوانين المنظمة للاستغلال ؛
- غياب منظومة للتواصل بين الجهات المختصة بجمع النفايات مع عموم الساكنة ؛
- غياب منظومة لجمع النفايات الطبية والصناعية والمخبرات العلمية العمومية والخاصة ؛
- غياب معطيات حول التلوث السائل الناتج عن الأنشطة الطبية والصناعية والمخبرات ؛
- غياب مراحيض عمومية داخلة تراب الجماعة ؛
- غياب منظومة تببير ومعالجة النفايات الطبية والصناعية معقدة ؛
- غياب إستراتيجية وطنية للتبيير المندمج للمساحات الخضراء الحضرية وشبه الحضرية ؛
- ضعف منظومة ثمين النفايات العادمة (التنمين الطاقي).

محور الصحة

- التوسيع الجغرافي الكبير للمجال الحضري لجامعة وجدة ؛
- الزيادة الكبيرة في عدد السكان وفي المشاريع الإقتصادية كالمقاهي والمطاعم والمسابح وغيرها ؛
- ضعف الإمكانيات البشرية والمادية ؛
- غياب التسويق بين الجماعات الترابية على المستوى الجهو ؛
- ضعف تدخل القطاع الخاص في مجال الصحة الإجتماعية ؛
- ضعف المؤسسات والبرامج الخاصة بالتكفل بالأشخاص في حالة تشرد ؛



- ضعف استغلال المركبات السوسيوثقافية العمومية الأخرى من أجل بلورة وإنجاز برامج تربوية وتكوينية في مجال التربية الصحية ؛
- عدم إدماج المقاربة التربوية الصحية كمقاربة أفقية أساسية ضمن المقاربات الأفقية الأخرى التي يعتمد عليها في تمويل المشاريع الخاصة بالتنمية البشرية.

محور الطاقة المستدامة والمناخ

- صعوبة تنزيل مرسوم قوانين خاصة بالطاقات المتجددة (مثال: إنتاج الطاقة الكهربائية ذات الضغط الضعيف) وبالنهاية الطاقية (مثال: في مجال البناء) ؛
- غياب الدعم الوطني الكافي لتحفيز إنجاز مشاريع الطاقات المتجددة وكذا مشاريع النجاعة الطاقية بالنسبة للجماعات التي تتتوفر على رؤية استراتيجية في هذا المجال ؛
- أثمنة العقار بالطنبيول مازالت غير مشجعة لجلب الإستثمارات الكافية، خاصة تلك المتعلقة بالطاقة المستدامة ؛
- منطقة حدودية تعاني من أزمة إقتصادية خانقة وبطالة مرتفعة (أكثر من 20%) ؛
- غياب التناصية في المنتجات الخاصة بالطاقة المستدامة ؛
- عدم استغلال المواد الخام المحلية من أجل صنع منتجات تهم مجال الطاقة المستدامة ولها وقع اقتصادي إيجابي على المستهلك.

3 - نقط القوة.

محور البيئة

- التوفر على مساحات خضراء ومنتزهات مهمة داخل المدينة ؛
- توفر جماعة وجدة على مركز لمعالجة وتشين النفايات الصلبة وتديرها عبر شركة خاصة للتبيير المفوض لمدة 7/7 يوم و 24 ساعة ؛
- التبيير المفوض لعملية جمع النفايات المنزلية يوميا لمدة 7/7 يوم من طرف شركة خاصة ؛
- الالتغطية العامة للأحياء بالماء الصالح للشرب و نسبة ربط الساكنة بلغت 99% ؛
- نسبة ربط الساكنة بالتطهير السائل بلغت 99% ؛
- تحسين مستمر لفعالية ونجاعة شبكة الماء الصالح للشرب ؛
- استمرار تجديد وتنمية قنوات الصرف الصحي ؛
- إكمال أشغال توسيع محطة معالجة التطهير السائل ؛
- إنطلاق مشروع معالجة عصارة النفايات المنزلية ؛
- إنجاز أول مخطط مديرى للتقلات الحضرية، الذى انطلق سنة 2012 من أجل التخفيف من استعمال السيارات الخصوصية وكذا تشجيع استعمال النقل العمومي وأنماط النقل اللى (الدرجات الهوائية...) ؛
- تنفيذ مشروع محطات لتتبعد جودة الهواء داخل المدينة ؛
- الشراكة بين جماعة وجدة ووزارة البيئة من أجل معالجة عصارة النفايات.
- الشراكة بين جماعة وجدة والمياه والغابات في مجال تدبير المساحات شبه الحضرية.

محور الصحة

- افتتاح وبدء العمل بالمقر الجديد للمشرحة والطب الشرعي ؛
- إحداث مركز داخل المحجز البلدي لمعالجة ظاهرة الكلاب الضالة ؛



- انطلاق وتفعيل الانقاقية المتعددة الأطراف لمعالجة ظاهرة الكلاب والقطط الضالة ؛
- إعداد برنامج ودفتر تحملات خاص بإحداث المراحيض العمومية ؛
- البدء في تزيل برنامج إحداث الولوجيات لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة ؛
- تسخير مركز محاربة داء السعار بإجراء الفحص والعلاج عن طريق التلقيح ؛
- الشراكة والتنسيق مع وزارة الصحة لتوفير بعض اللقاحات الضرورية ؛
- توفر الجماعة على مقابر ملائمة مع وجود رغبة كبيرة لمحسنين في حبس اراضي من أجل إحداث المقابر.

محور الطاقة المستدامة والمناخ

- إنتاج 2 جيوكيلو واط ساعة سنويا للطاقة الكهرباء الخضراء عبر المعالجة والتثمين للنفايات المنزلية ؛
- توفر الجماعة على مخطط عمل للطاقة المستدامة ومخطط جديد للطاقة المستدامة والمناخ في طور الإنجاز ؛
- توفر الجماعة على مخطط مديرى للتقلات الحضرية ومصادقة المجلس على المخطط الإستعجالي ؛
- مشروع النجاعة الطاقية في قطاع الإنارة العمومية في طور الإنجاز بمشاركة مع مجلس جهة الشرق وشركة الهندسة الطاقية ؛
- توفر الجماعة على دراسة في مجال النجاعة الطاقية تهم الأسطول الجماعي (الدرجات النارية والسيارات الخفيفة) ؛
- اتفاقية الشراكة بين جماعة وجدة ومدينة ليل الفرنسية في مجال الطاقة المستدامة لقطاع البناء ؛
- مشروع نموذجي لإحداث محطة شمسية لإنتاج الطاقة الخضراء بمركز معالجة وتشمين النفايات ؛
- إحداث خلية للإعلام الطاقي والمناخى لجماعة وجدة ؛
- تكوين أطر جماعة وجدة في مجال النجاعة الطاقية الخاصة بالبنيات بتعاون مع معهد التكوين في مهن الطاقات المتعددة والنجاعة الطاقية ؛
- الشراكة بين جماعة وجدة والوكلالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بوجدة من أجل حماية المدينة من الفيضانات ؛
- مشروع استعمال المياه العديمة المعالجة من أجل ري المساحات الخضراء لمدينة وجدة بمشاركة مع وزارة الداخلية والوكلالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء لوجدة.

4 - نقط الضعف

محور البيئة

- ارتفاع تكلفة معالجة عصارة النفايات وكذلك تكلفة جمعها ؛
- ضعف الرسوم والضرائب الحضرية الخاصة بالنفايات ؛
- عدم الأخذ بعين الإعتبار جمع النفايات الخاصة بالبناء ؛
- حالة الشبكة الماء الصالح للشرب مازالت تعرف تسربات ؛
- توسيع أفقى مكاف لشبكة الماء الصالح للشرب ؛
- المدينة تتتوفر على شبكة التطهير السائل في مجملها أحادية ؛
- ارتفاع العجز الذي يجب تغطيته من المناطق الخضراء ؛
- الميزانية المخصصة لتبهير المساحات الخضراء ما زالت غير كافية ؛
- غياب مرافق صحية بالفضاءات العمومية ؛
- نقص في جودة المياه بعض أحياء المدينة ؛
- غياب منظومة للفرز الأولي وإعادة تحويل النفايات ؛
- ضياع مياه الأمطار من أجل استغلالها في ري المساحات الخضراء ؛
- غياب الحزام الأخضر الواقي من الفيضانات بين غابة السنوبير وغابة سidi معافة.



- ضعف الإمكانيات المادية والبشرية والأطر المؤهلة ؛
- ضعف تطوير أنشطة الطب الشرعي ؛
- ضعف التتبع الصحي لموظفي ومستخدمي الجماعة ؛
- ضعف وانعدام التنسيق بين جميع المتخلين في المجال الصحي داخل تراب الجماعة ؛
- ضعف الشراكة مع القطاع الخاص وغياب استراتيجية تشاركية في مجال الطب الاجتماعي ؛
- ضعف المشاركة في برامج المساعدة الصحية لفائدة المؤسسات الخيرية ؛
- غياب استراتيجية جماعية في مجال التواصل بصفة عامة وفي مجال التواصل الصحي بصفة خاصة ؛
- مصلحة التكوين بجماعة وجدة تفتقد للموارد المادية والمالية الكافية لبلورة وإنجاز برامج تكوينية تنسجم مع جميع متطلبات الجماعة.

محور الطاقة المستدامة والمناخ

- قطاع النقل العمومي الحضري (الحافلات) يعد أول قطاع مستهلك للطاقة بالمرافق الجماعية أي بنسبة تفوق 37%，في حين يعد قطاع الإنارة العمومية ثاني قطاع بالمرافق الجماعية مستهلك للطاقة (28%) ؛
- قطاع الإنارة العمومية يعد أول قطاع بالمرافق الجماعية يساهم في إmissions الغازات الدفيئة بالمدينة، أي بنسبة 39,8% ؛
- النقل الخصوصي يعد أول قطاع مستهلك للطاقة (44,9%) وأول قطاع مساهم في إmissions الغازات الدفيئة (34,4%) بال المجال الترابي لجماعة وجدة ؛
- قطاع السكن الخصوصي يعد ثاني قطاع مستهلك للطاقة (27,9%) وثاني قطاع مساهم في إmissions الغازات الدفيئة (34,6%) بال المجال الترابي لجماعة وجدة ؛
- يستهلك قطاعي النقل والبنيات أكثر من 80% من الاستهلاك العام للطاقة والمساهمة كذلك في إmissions الغازات الدفيئة للمجال الترابي لجماعة وجدة ؛
- غياب برنامج لتكوين المستمر لأطر جماعة وجدة في مجال الطاقة المستدامة ؛
- غياب منظومة فعالة لتنبئ ومراقبة الاستهلاك الطاقي لجماعة وجدة (الكهرباء والماء والوقود) ؛
- غياب التكوين المستمر والمتخصص في مجال البيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ لفائدة أطر الجماعة.

أما اللجنة الموضوعاتية الخاصة بالتنشيط الاقتصادي والتجاري والسياحي ودعم الاستثمار ، فقد ركزت على الفرص والتهديدات ونقط القوة والضعف الخاصة بالمحاور التالية :

- محور الشؤون الاقتصادية ؛
- محور الشؤون التجارية ؛
- محور الشؤون السياحية.



1 - الفرص.

- طبغرافية المدينة مساعدة وقابلة للامتداد الحضري ؛
- نسبة فئة الشباب مرتفعة ؛
- وجود موقع سياحية (منتزه سidi معافة - سidi يحي.....) ؛
- جالية مغربية مهمة متنامية لجهة الشرق ؛
- توفر فضاءات ومحلات غير مستعملة ؛
- وجود ترسانة قانونية مهمة ؛
- اطار قانوني منظم للشراكة والتعاون ؛
- توفر فضاءات متنوعة للتسوق ؛
- تنوع جمعيات المجتمع المدني ؛
- قرب المدينة من موقع سياحية جبلية بحرية رملية ؛
- قرب المدينة من ميناء الناظور ؛
- وجود قطب صناعي technopole ؛
- انطلاق برامج استثمارية وطنية وجهوية ؛
- وجود صناديق لدعم الجماعات ؛
- وجود شراكات وتوأمات دولية ؛
- بنية تحتية متنوعة: مسرح محمد السادس، المحطة الجديدة للقطار، كليات متعددة ومراكم للتكوين، المستشفى الجامعي،
- المركز الجهوي للاستثمار، الطريق السيار ؛
- وجود لجنة جهة للاستثمار ؛
- مخطوطات استراتيجية وطنية جهة ومحلية.



2 - التهديدات.

- مناخ جاف ؛
- البعد عن المركز ؛
- انتشار مظاهر الاقتصاد الغير المهيكل ؛
- غلاء في معدلات العقار بالمدينة ؛
- ضعف سياسة التسويق التراكي ؛
- تداعيات كوفيد 19 ؛
- تداعيات الحرب الروسية الأوكرانية ؛
- غلاء المحروقات ؛
- حدود مغلقة ؛
- الهجرة القروية المتزايدة ؛
- ارتفاع كبير لنسبة البطالة ؛
- عجز في مجال فضاءات الترفيه ؛
- غياب نظام جبائي تحفيزي ؛
- مساطر إدارية معقدة ؛
- ضعف شبكة النقل العمومي بالمدينة والضواحي (TECHNOPHOLE) ؛
- نقص لمناطق الصناعية بالمدينة ؛
- ضعف البنية التحتية ؛
- تفكك الأقطاب الحضرية المنشاة ؛
- غياب التجارة الليلية ؛
- عدم تحين دراسات سوسية اجتماعية واقتصادية ؛
- استغلال ظاهرة الباعة المتجولين ؛
- صعوبة تسويق منتج الصناعة التقليدية ؛
- غياب مرصد محلي للتنسيق بين الفاعلين بالمجال التراكي ؛
- ضعف الفكر المقاولاتي للشباب ؛
- أسواق مغلقة...

3 - نقط القوة.

- موارد بشرية مهمة ومؤهلة ؛
- ابرام الجامعة لشراكات وتوامات دولية ؛
- اختصاصات متنوعة بقوة القانون للجامعة ؛
- حضور متميز لجامعة وجدة لمحافل دولية: مثل cop22 ؛
- مخططات جماعية متنوعة : المخطط المديري للتقلات، برنامج عمل الجماعة، ..
- احداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ؛
- هيكل تنظيمي مصادق عليه ؛
- انخراط الجامعة في ورش الإدارة الرقمية.

4 - نقط الضعف

- غياب موارد بشرية متخصصة في بعض المجالات ؛
- هيكل تنظيمي لا يتماشى مع متطلبات واحتياجات الجماعة ؛
- تغيب الاقتصاد اللامادي كعامل مساهم في تأهيل القدرات التافيسية للمدينة ؛
- عدم افتتاح الجماعة على محيطها الخارجي ؛
- غياب شراكات ذو طابع اقتصادي ؛
- عدم احداث شركات التنمية المحلية ؛
- غياب سياسة ناجعة في مجال التكوين المستمر للموارد البشرية ؛
- ضعف الميزانيات المرصدة لدعم الجمعيات : جمعية التجار والصناع ؛
- غياب مقر موحد لجميع مرافق الجماعة ؛
- عدم تبني أنظمة التدبير العصري ؛
- عدم اعتماد قواعد الحكومة المحلية ؛
- عدم افتتاح الجماعة على الخبرات والتجارب الناجحة.

في ما يتعلق باللجنة الموضوعاتية الخاصة بالتعاون والهجرة، فقد ركزت على الفرص والتهديدات ونقط القوة والضعف الخاصة بالمحاور التالية :

- محور التعاون ؛
- محور الهجرة.



1 - الفرص.

محور التعاون

- وجود صندوق دعم التعاون الدولي اللامركزي الفرنسي - المغربي ؛
- وجود صندوق التعاون الإفريقي ؛
- وجود جالية مهمة ذات كفاءة عالية تحدّر من المنطقة الشرقية ؛
- وجود نسيج جماعي مهم يعمل في مجال التعاون الدولي اللامركزي ؛
- وجود إطار قانوني ملائم للمحيط الخارجي للشراكة والتعاون ؛
- توفر مناخ سياسي وأمني ملائم.



- جمعيات مكونة من مغاربة العالم بمختلف دول العالم ؛
- الاستراتيجية الوطنية للمغاربة المقيمين بالخارج ؛
- الاستراتيجية الوطنية للهجرة واللجوء ؛
- جمعيات محلية، وطنية ودولية مهتمة بمغاربة العالم ؛
- اليوم الوطني للمهاجر الذي يصادف 10 غشت ؛
- شراكات تعاون محلية ووطنية ودولية تهتم بمغاربة العالم ؛
- تنوع مكونات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ؛
- عملية مرحبا الخاصة بعملية مغاربة العالم ؛
- تواجد كفاءات ضمن مغاربة العالم.

2 – التهديدات.

محور التعاون

- ضعف التواصل والتنسيق بين الفاعلين في مجال الشراكة والتعاون ؛
- التغيرات على مستوى التوجهات السياسية في المدن الشريكة ؛
- عدم وجود تمويل داخل ميزانية الجماعة خاص بالشراكة والتعاون.

محور الهجرة

- ضعف انفتاح مغاربة العالم على الجماعة في مجالات ذات الصلة بما هو اجتماعي، ثقافي، رياضي... ؛
- غياب التدابير والاستراتيجيات الوطنية الوقائية والاستباقية لمواكبة المغاربة العائدين بشكل قسري أو اختياري ؛
- ضعف التواصل والتنسيق بين مختلف الفاعلين المهتمين بمغاربة العالم.

3 – نقط القوة.

محور التعاون

- وجود شراكات دولية (أزيد من 18 شراكة) ؛
- وجود إطار قانوني ينظم الشراكة والتعاون ؛
- وجود انسجام وإرادة سياسة داخل مجلس الجماعة الحالي ؛
- وجود موارد بشرية ذات كفاءة عالية ؛
- وجود حصيلة مهمة من الإنجازات في مجال التعاون على عدة مستويات (الثقافي، البيئي، الاجتماعي...) ؛
- الحضور الدائم لجماعة وجدة في المحافل الدولية والوطنية والمحلية.



- خدمات تقدمها الجماعة لمغاربة العالم تدخل ضمن اختصاصاتها : "الحالة المدنية، الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، التعمير ..."

- توفر مرفق اجتماعية وثقافية ورياضية تابعة للجماعة ؛
- برنامج عمل الجماعة ؛
- هيئة جماعية للتشاور: هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

4 - نقط الضعف.

محور التعاون

- 16 شراكة غير مفعلاة ؛
- الهيكل التنظيمي لا يلبي حجم أدوار ومهام التعاون و الشراكة ؛
- اللوجستيك غير كافي ؛
- التغيرات في التوجهات السياسية على مستوى الجماعة ؛
- عدم وجود نظام معلوماتي يوفر المعلومة داخل الجماعة.

محور الهجرة

- توفر الجماعة على احصائيات خاصة بمغاربة العالم المنحدرين من مدينة وجدة ؛
- غياب بنية إدارية جماعية خاصة بمغاربة العالم ؛
- غياب آليات التفاعل والتواصل مع مغاربة العالم لدى الجماعة ؛
- غياب تمثيلية لمغاربة العالم ب الهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ؛
- ضعف التحفيز الموجه لمغاربة العالم للاستثمار بالجماعة.

3.5 - خلاصات عملية قافلة الأحياء :

لقد أعطى السيد الرئيس انطلاق عملية قافلة الاحياء بتاريخ 23 سبتمبر 2022 بمقر المركب الثقافي التابع للجماعة. هذه العملية التي أطّرها 16 موظفاً وموظفة من مصلحة التنمية البشرية التابعة لجماعة وجدة، استهدفت 16 منطقة موزعة على تراب الجماعة ومن خلالها تمت مناقشة المشاكل المطروحة والتعبير عن الحاجيات من طرف المواطنين والمواطنات وكذا الحلول المقترحة التي يمكن اخذها بعين الاعتبار من اجل بلورة المشاريع المناسبة لإنماجها في مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027. وقد حضر لقاءات قافلة الاحياء 1061 مشاركاً ومشاركة من أعضاء المجلس وممثلي الجمعيات وكذا المواطنين والمواطنات؛ وخلال مختلف اللقاءات، تمت مناقشة المشاكل الخاصة بـ 93 حي من أحياء المدينة.



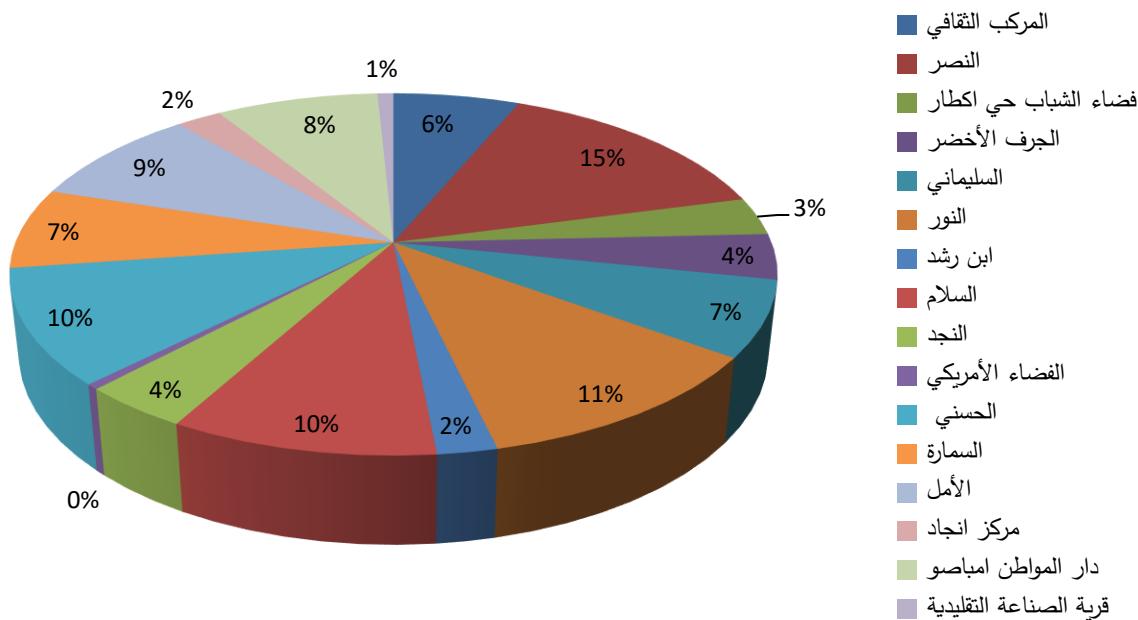
خريطة توزيع المراكز التي شملتها عملية قافلة الأحياء



الحضور	عدد أعضاء المجلس	عدد الجمعيات الممثة	المركب	تاريخ اللقاء
91	9	35	المركب الثقافي	23 شتير
135	1	6	النصر	
37	2	7	فضاء الشيلب حي اكثار	26 شتير
49	2	13	الجرف الأخضر	
70	0	10	السليماني	
111	1	11	التور	
27	0	8	ابن رشد	27 شتير
95	3	10	السلام	
58	0	23	النجد	28 شتير
7	0	3	فضاء الأميركي	
103	4	12	الحسيني	
76	4	12	السمارة	
93	0	14	الأمل	
20	0	0	مركز انجاد	
81	0	9	دار المواطن امباصو	29 شتير
8	1	1	قرية الصناعة التقليدية	
1061	27	174	المجموع	

نسبة الحضور : الرجال (36%)، النساء (64%)

نسب الحضور في اللقاءات التواصلية التشاركية لعملية قافلة الأحياء



الموارد البشرية التي تمت تعيئتها في اللقاءات التواصلية التشاركية لعملية قافلة الأحياء

العدد	المصلحة أو القسم	الموارد البشرية
1	رئيس مصلحة التنمية البشرية	المنسق
1	مصلحة التنمية البشرية	المنشطون
1	المديرية العامة للمصالح	
1	المركب الاجتماعي والثقافي والرياضي النور	
2	المركز الاجتماعي والثقافي والرياضي النصر	
11	مصلحة التنمية البشرية	المقرر (5) والمقررات (6)
16	المجموع	

المواضيع التي تم التطرق إليها خلال اللقاءات التواصلية التشاركية لعملية قافلة الأحياء

- الإنارة العمومية ؛
- النظافة ؛
- تعبيد الطرق ؛
- النقل الحضري ؛
- المساحات الخضراء ؛
- ملاءع القرب ؛
- الصحة والتعليم ؛
- المركز السوسيةونقافية؛
- السكة الحديدية، الأمن والهيكلة ؛
- فيضانات الأمطار، الكلاب الضالة والجمعيات.



خلاصات عملية قافلة الاحياء

الخدمة	المشكل المطروح	الحي المعني
الإنارة العمومية	<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز بعض الشوارع بالإإنارة العمومية ؛ - صيانة الأعمدة والمصابيح ؛ - ضعف وتلاشي شبكة الإنارة العمومية ؛ - تحبيط المحوّلات ؛ - مشكل الضغط العالي. 	حي النصر، حي ازغاميم، حي الحداد، حي اسكيكر، ازرارقة، البركانى، حي اكتار، حي طيبة، حي النجد، حي الأختار، عمارت العمران، النهضة 1 و2، حاسي ليبا، زنقة السمو، أحياء لازارى، تجزئة لعج، السلام، النجد، الواحة، هكو، الضيف البكاي (جميع احياء النجد)، بوعرفة، بلمرار، جميع احياء الحي الحسني، جميع احياء الأمل، طريق الغرب، سيدى ادريس، العونية، درب بوقنادل، درب مولاي على بلقاسم، زنقة A1، جميع احياء حي انجاد، الحي المحمدي...الخ.
النظافة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم استقادة بعض الاحياء من خدمة نظافة الشوارع ؛ - لا توجد تغطية شاملة لكل الاحياء ؛ - نقص في عدد الحاويات ؛ - عدم توفر نظافة دورية ومستمرة للحاويات. 	جميع الاحياء حي النصر، حي النهضة، حي السليماني، حي النور، حي السلام، الحي الحسني، السماراء، حي الأمل، حي امباصو، حي الربيع...الخ.

الخدمة	المشكل المطروح	الحي المعني
تعبيد الطرق	<ul style="list-style-type: none"> - انتشار الحفر ؛ - تعرف الطرق بالأحياء تلاشي وتدور بسبب الأمطار والأشغال المتكررة للهاتف والماء والكهرباء .. - اختفاء التشوير الأفقي. 	النصر، الحداد، ازغارمة، اسكيكر، ازرارقة، البركانى، حي طيبة، اكتار 2 (حي حمرة)، حي النجد 1 و 2 و 3 و 4، هكو، الضيف البكاي، المستقبل، ليزيريس، كولوش، جميع احياء الحي الحسني، بلمرار، بوعرفة، حي الشرون، تجزئة ال�ناء، جميع احياء حي السماراء، جميع احياء حي الأمل، درب بوقنادل، درب مولاي على بلقاسم، زنقة A1، جميع احياء حي انجاد، الحي المحمدي...الخ.
النقل الحضري	<ul style="list-style-type: none"> - تهميش بعض الاحياء من النقل الحضري ؛ - خدمة النقل لا تكفي العدد المتزايد للساكنة والنمو العلمني ؛ - معاناة طلبة جامعة محمد الأول ومعاهد التكوين من المشاكل الناتجة عن التوقيت وتأخر الحافلة ؛ - الانتظار الناتج أوقات الذروة. 	اسكيكر، البركانى، ازرارقة، حي الزهور، حي طيبة، حي لكتار 2 (حي حمرة)، عمارت العمران، حاسي ليبا، لازارى، حي هكو، حي الضيف البكاي، حي المستقبل، حي النجد 1 و 2 و 3 و 4، حي الربيع، حي المستقبل، أحياء حي السماراء، سيدى ادريس العونية، أحياء حي انجاد، فيلاج ادريس، السلام، بنخيران، الكياطين...الخ.

الخدمة	المشكل المطروح	الحي المعني
المساحات الخضراء	افتقار الاحياء للمساحات الخضراء	حي النصر، حي الحداد، حي اسكيكر، حي ازغاميم، احياء اكتار، احياء الجرف الأخضر، عمارت العمران، أحياء النهضة، حي النور، حي لازارى، حي النجد 1 و 2 و 3 و 4، سيدى يحيى، هكو، الأندرس، الضيف البكاي، حي المقسم، حي بلمرار، الجامعة، القدس، حي بوعرفة، حي السماراء، الجوهرة، حي الملعب الشرفي، بنخيران، الموحدين، بوعجمعة، بنعزي، حي كولوش، لمرحشى 1 و 2، الدرايف، سي لخضر برمضان، النكادي، المير على، الكوثر...الخ.
المساحات الخضراء والصيانة	مساحات الخضراء تقصر للإصلاح	حي الزهور، طريق جرادة، احياء اكتار، منتزه الياقوت، ساحة مركب النجد، حديقة كولوش، ساحة المسجد المنصور الذهبي، كولوش، نافورة 3 مارس حي الأمل، حي امباصو، علال الفاسي، الرياض، السلام، الضحى، ليزيريس، العرفان، الصنوبر، ال�ناء، الحرية، السعادة...



الخدمة	المشكل المطروح	الحي المعني
ملاعب القرب	غياب ملاعب القرب	احياء اكتمار، احياء الجرف الأخضر، احياء حي النهضة، حي لازاري، حي المقسم، حي بلمراح، الجامعة، القدس، حي بوعرفة، حي امباصو، علال الفاسي، الرياض.
	ملاعب القرب تفتقر للإصلاح والصيانة	ملعب فضاء اكتمار، ملعب المتواجد في عمارات العمران(الإنارة)، ملعب الزيني كولوش، الامل، السمارة، اكتمار، النجد، النصر، الجرف الأخضر، النور، ابن خلدون طريق جرادة...الخ.

الخدمة	المشكل المطروح	الحي المعني
المرافق السوسية الثقافية	مراكز تفتقر للصيانة والإصلاح	الجرف الأخضر، موسى بن النصير، مركب الأمل، قرية الصناعة التقليدية.
	تجهيزات غير مهيأة	مركب السلماني، النور، السلام، الامل، الجرف الأخضر، النصر، لكتمار، النجد، السمارة، موسى بن نصير..
	مركبات تفتقر للتعزيزات	الجرف الأخضر (توفير الأطر النسوية)، السليماني (التعليم الأولي).
	عدم توفر مركبات ثقافية وترفيهية للشباب	حي النهضة، حي لازاري، كولوش، التقدم، المنصور الذهبي، حي امباصو، علال الفاسي، الرياض السلام، الضحى، ليزيريس، العرفان، الصنوبر، الهنا، الحرية، السعادة.
	عدم توفر مراكز خاصة بنوی الاحتياجات الخاصة	حي لازاري، الفتح، ...الخ.

الخدمة	المشكل المطروح	الحي المعني
السكة الحديدية	غياب عازل للسكة الحديدية	الجرف الأخضر، انكادي، الامل، التفاح، لمحاشي...الخ.
	جنبات السكة الحديدية غير مهيأة	كولوش، التقدم...الخ.
	- كثرة الاعتداءات ؛ - السرقة ؛ - التحرش ؛ - الازعاج أمام المؤسسات التعليمية.	حي النصر، ازرارقة، اسكيكر، الحداد، از غاميم، احياء الجرف الأخضر، احياء النهضة،النجد1 و2 و3 و4، احياء سيدي يحيى، هكو، الضيف البكاي، الحي الحسني، بلمراح، بوعرفة، السمارة، الامل، امباصو، السلام، الوحدة، حي الحمرة، المير علي، انكادي، اسي لحضر، الرمضاني..الخ
	- غياب الترقيم والعنونة ؛ - برمجة الأحياء ؛ - الهيكلة والإدماج.	حي الحمرة، ازكار، النهضة1-2 ، حاسي ليبا، النجد، السمارة،...الخ.
الهيكلة		

الخدمة	المشكل المطروح	الحي المعني
فيضانات الامطار	خطر الفيضانات، انجراف التربة تراكم الأربال، استكمال تهيئة جنبات الواد..	حي النجد، سيدي يحيى، حي المير علي، الجرف الأخضر، واد الناشف ...
الكلاب الضالة	انتشار ظاهرة الكلاب الضالة	جميع أحياء المدينة
الجمعيات	غياب دعم الجمعيات في المجالات التكوينية	جميع جمعيات المدينة

فضاء حي اكتار



مركز الجرف الأخضر



مركز النصر



دار الشباب ابن رشد



مركز السليماني



مركب النور



الفضاء الامريكي



مركب النجد



مركز السلام



مركز الحي الحسني



مركز الامل



مركز السمارة



قرية الصناعة التقليدية



مركز أنقاد



دار المواطن مباصو





6 - مرحلة البرمجة المجالية التشاركية :

أما المرحلة الثانية لمشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027، فقد انطلقت بتاريخ 12 أكتوبر 2022 وقد ركزت على مجموعة من النقط الأساسية وهي :

- بلورة رؤية الجماعة في أفق 2027 ؛
- بلورة الأهداف الاستراتيجية المنسجمة مع هذه الرؤية ؛
- إعداد بطاقة تقنية للمشاريع المبرمجة أو المقترحة ؛
- تحديد مصادر تمويل مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 - 2027 ؛
- إعداد البرمجة الثلاثية 2022 - 2024.

1.6 - الرؤية :

خلال مرحلة البرمجة المجالية التشاركية، تمت صياغة رؤية مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027 الآتية :

”وجدة 2027، عاصمة الشرق ومدينة مواطنة، تعتمد جماعتها على تدبير رقمي وآليات للتعاون والشراكة موسعة على الصعيد المحلي، الجهوي، الوطني، والدولي، تعزز قدراتها المؤسساتية والتنظيمية وتتوخى حلول مبتكرة تمكنها من توفير بنيات تحتية مؤهلة وخدمات القرب ذات جودة، وتجعل المدينة خضراء ومستدامة، ذات مؤهلات اقتصادية وتجارية وسياحية جاذبة للاستثمار مما يساهم في ترسیخ العدالة المجالية داخل مجالها الترابي وكذا تمكين ساكنة المدينة والوافدين عليها من العيش والتعايش في ظروف كريمة.“

2.6 - الأهداف الاستراتيجية :

ولبلوغ رؤية مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 - 2027، تم تحديد خمسة اهداف استراتيجية وهي :

- 1 - تقوية الحكومة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسساتية والتنظيمية للجماعة.
- 2 - تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية.
- 3 - تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية.
- 4 - تثمين المؤهلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الاستثمار.
- 5 - تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتقوية القدرات في مجال الهجرة.

3.6 – المشاريع المبرمجة والمقرحة :

في ما يخص المشاريع المبرمجة والمقرحة التي ستجزء فوق تراب الجماعة فعددها حدد في 84 مشروعًا بتكلفة إجمالية قدرت بـ 2378,79 مليون درهم، ومن بينها مشاريع برنامج عمل جماعة وجدة 2022-2027 والبالغ عددها 80 مشروعًا بتكلفة مالية إجمالية قدرت بـ 1469,39 مليون درهم، وتضاف إليها 4 مشاريع خاصة بالصالح اللامركزة فوق تراب الجماعة بتكلفة مالية إجمالية قدرت بـ 909,4 مليون درهم.

وتتوزع المشاريع الأربع للصالح اللامركزة على الأهداف الإستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة التالية :

- مشاريع الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية وعددتها 1 مشروع بتكلفة مالية إجمالية قدرت بـ 98,4 مليون درهم ؛
- مشاريع الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية وعددتها 3 مشروعًا بتكلفة مالية إجمالية قدرت بـ 811 مليون درهم.

ميزانية مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022-2027 ومشاريع الصالح اللامركزة داخل ترب الجماعة (مليون درهم)





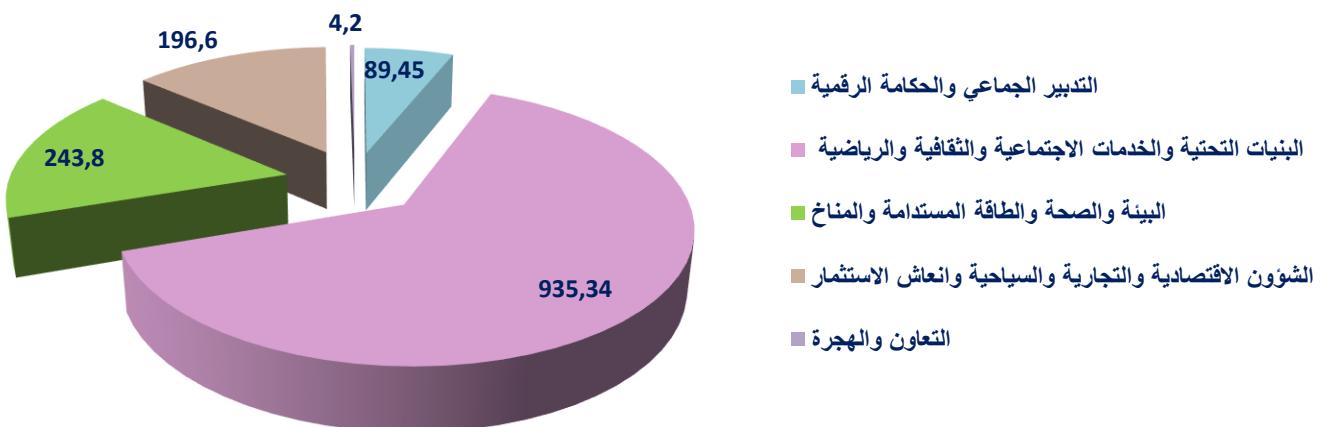
في ما يخص مشاريع برنامج عمل الجامعة 2022-2027، فقد تمت برمجة 80 مشروعًا بتكلفة مالية إجمالية بلغت 1469,39 مليون دهم موزعة على الأهداف الإستراتيجية الآتية:

- 9 مشاريع بتكلفة مالية بلغت 89,45 مليون درهم بالنسبة للهدف الاستراتيجي الأول؛
- 34 مشروعًا بتكلفة مالية بلغت 935,34 مليون درهم بالنسبة للهدف الاستراتيجي الثاني؛
- 25 مشروعًا بتكلفة مالية بلغت 243,8 مليون درهم بالنسبة للهدف الاستراتيجي الثالث؛
- 7 مشاريع بتكلفة مالية بلغت 196,6 مليون درهم بالنسبة للهدف الاستراتيجي الرابع؛
- 5 مشاريع بتكلفة مالية بلغت 4,2 مليون درهم بالنسبة للهدف الاستراتيجي الخامس.

مشروع برنامج عمل جامعة وجدة 2027 - 2022

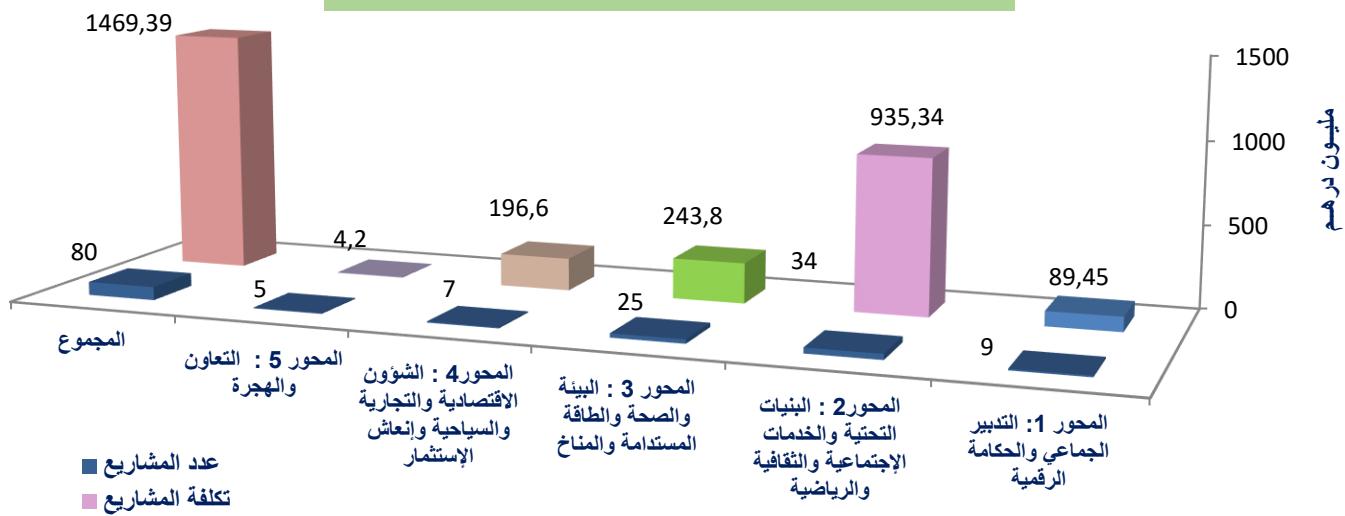
الاهداف الإستراتيجية	عدد المشاريع	التكلفة مليون ده	التمويل	2022	2023	2024	2025	2026	2027
الهدف الإستراتيجي 1 : تقوية الحكومة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسساتية والتنظيمية للجامعة.	9	89,45	مساهمة الجماعة	84,2	0	0,72	21,22	21,02	20,62
			مساهمة الشركاء	5,25	0	0	0	0	0
			المجموع	89,45	0	0,6	31,5	56,7	63,2
الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية.	34	935,34	مساهمة الجماعة	205,9	0,6	5,97	21,22	21,02	20,62
			مساهمة الشركاء	729,44	5,3	189,02	222,72	192,4	0
			المجموع	935,34	5,9	220,52	279,42	245,1	183,2
الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية	25	243,8	مساهمة الجماعة	87,65	3,35	8,65	16,05	18,2	22,45
			مساهمة الشركاء	156,15	25	40,25	52,8	33,7	2,95
			المجموع	243,8	5,9	48,9	68,85	51,9	21,9
الهدف الإستراتيجي 4 : تثمين المؤهلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الاستثمار.	7	196,6	مساهمة الجماعة	55,4	0	6,2	49,2	0	0
			مساهمة الشركاء	141,2	0	36,2	105	0	0
			المجموع	196,6	0	42,4	154,2	0	0
الهدف الإستراتيجي 5: تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتقوية القدرات في مجال الهجرة.	5	4,2	مساهمة الجماعة	0,35	0	0,07	0,07	0,07	0,07
			مساهمة الشركاء	3,85	0	1,67	1,67	0,17	0,17
			المجموع	4,2	0	1,74	1,74	0,24	0,24
مجموع مشروع برنامج عمل الجامعة	80	1469,39	مساهمة الجماعة	433,5	3,95	47,14	143,24	91,99	102,84
			مساهمة الشركاء	1035,89	30,3	272,39	382,19	226,27	123,12
			المجموع	1469,39	34,25	319,53	525,43	318,26	45,96

ميزانية مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 - 2027 (مليون درهم)

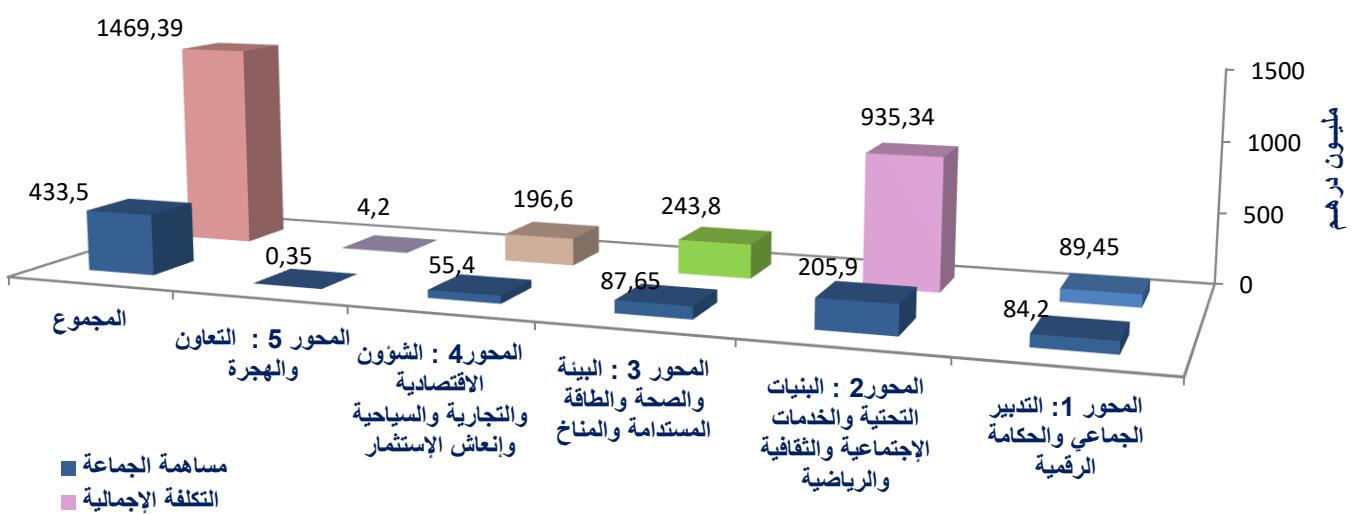


- التدبير الجماعي والحكامة الرقمية
- البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- البيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ
- الشؤون الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الاستثمار
- التعاون والهجرة

مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 - 2027



مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 - 2027





1.3.6 - مشاريع الهدف الإستراتيجي الأول :

تناول الهدف الإستراتيجي الأول : تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسساتية والتنظيمية للجامعة، 3 محاور:

- تعزيز القدرات المؤسساتية والتنظيمية ؛
- تحسين ظروف العمل ؛
- تعزيز الانتقال الرقمي.

ويتكون هذا الهدف الإستراتيجي من 9 مشاريع بتكلفة إجمالية تقدر بـ 89,45 مليون درهم.

الهدف الإستراتيجي 1 : تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسساتية والتنظيمية للجامعة

البرمجة							التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة						
0,2	0,2	0,2	0,2	0,1		0,9	0,9	جامعة وجدة	0,9	إعداد مخطط التكوير	1	تعزيز القدرات المؤسساتية والتنظيمية		
							0	الشركاء						
				0,1		0,1	0,1	جامعة وجدة	0,1	دراسة حول الشركات والمؤسسات والاتفاقيات	2			
								الشركاء						
				0,1		0,1	0,1	جامعة وجدة	0,1	دراسة حول ممتلكات الجامعة	3			
								الشركاء						
			0,2			0,2	0,2	جامعة وجدة	0,2	دراسة حاجيات الجامعة من الموارد البشرية وتوسيع مهمتها	4			
								الشركاء						
0,3	0,3	0,2	0,2	0,1		1,1	1,1	جامعة وجدة	5,35	اقتناء حاجيات الجامعة من المعلومات	5			
				4,25			4,25	وزارة الداخلية						
0,5	0,5	0,4	0,6	4,65			2,4	6,65		6,65	مجموع قطاع تعزيز القدرات المؤسساتية والتنظيمية	15		

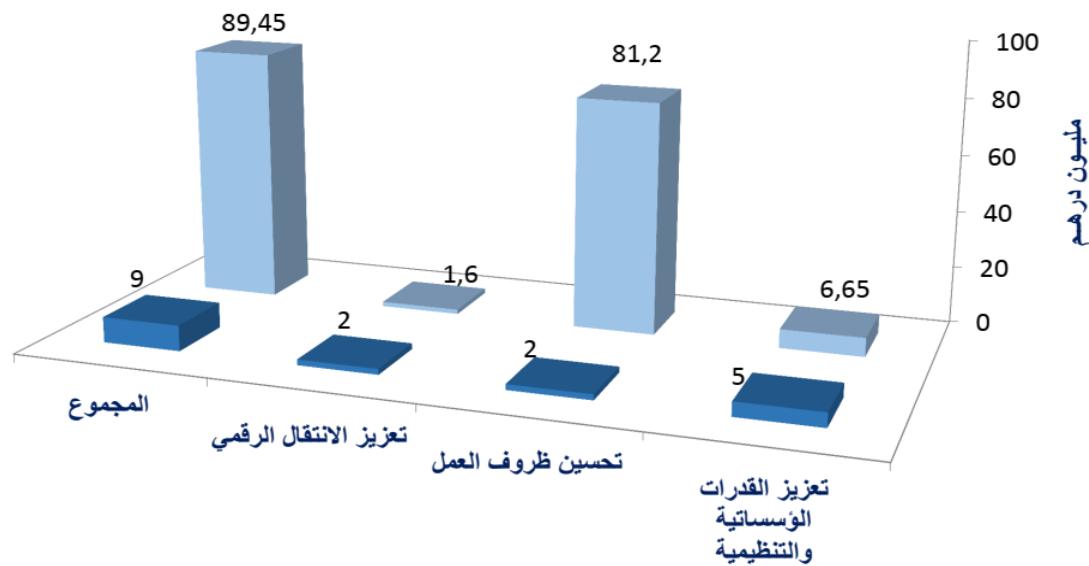
الهدف الإستراتيجي 1 : تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسساتية والتنظيمية للجامعة

البرمجة							التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع		
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة							
20	20	20	20			80	80	جامعة وجدة	80	بناء وتجهيز مقر جديد للجامعة	1	تحسين ظروف العمل			
							0	الشركاء							
	0,5	0,5	0,2			1,2	1,2	جامعة وجدة	1,2	اقتناء العتاد المكتبي والمكيفات	2				
								الشركاء							
20	20	20,5	20,5	0,2		81,2	81,2		81,2	مجموع القطاع					
0,02	0,02	0,02	0,02	0,02			0,1	جامعة وجدة		0,1	توفير التجهيزات لحسن استقبال المرتفقين	1	تعزيز الاتصال الرقمي		
								الشركاء							
0,1	0,1	0,1	0,1	0,1		0,5	0,5	جامعة وجدة	1,5	إنشاء بوابة رقمية للجامعة	2				
				1				وزارة الداخلية							
0,12	0,12	0,12	0,12	1,12		0,6	1,6		1,6	مجموع القطاع	16				

الهدف الإستراتيجي 1 : تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز لقدرات المؤسساتية والتنظيمية للجامعة

عدد المشاريع

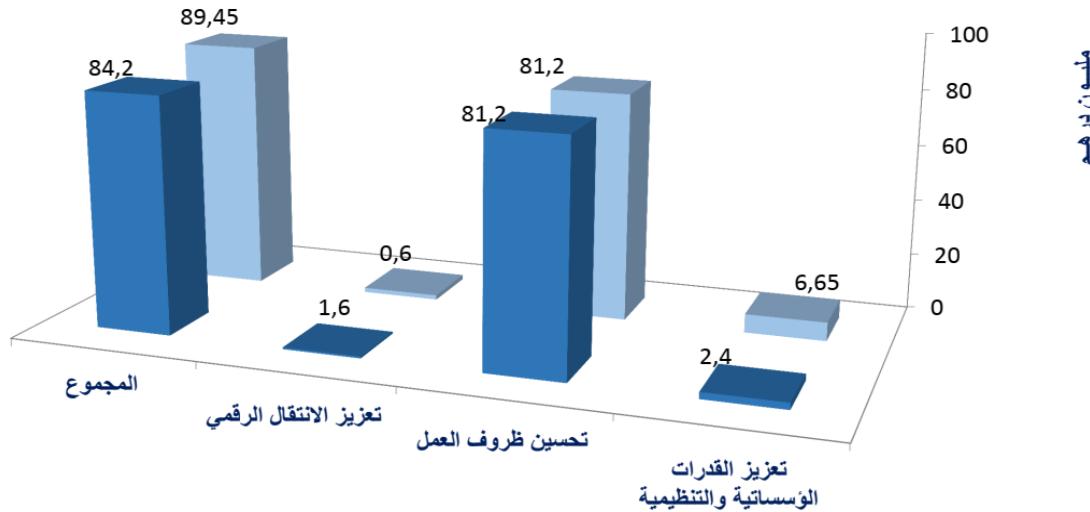
تكلفة المشاريع



الهدف الإستراتيجي 1 : تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسساتية والتنظيمية للجامعة

مساهمة الجامعة

التكلفة الإجمالية





2.3.6 - مشاريع الهدف الإستراتيجي الثاني :

تناول الهدف الإستراتيجي الثاني : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية، 4 محاور :

- تأهيل وتنمية البنية التحتية ؛
- الخدمات الاجتماعية ؛
- الخدمات الثقافية ؛
- الخدمات الرياضية.

ويكون هذا الهدف الإستراتيجي من 34 مشارعاً بتكلفة إجمالية تقدر بـ 935,34 مليون درهم.

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

البرمجة							التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة					
				1.6		1.6	1.6	جامعة وجدة	1.6	تبيهنة المحطة الطرفية الحالية	1		تأهيل وتنمية البنية التحتية
				0		0	0	الشركاء					
			1.2			1.2	1.2	جامعة وجدة	1.2	تبيهنة المحجز	2		تأهيل وتنمية البنية التحتية
			0			0	0	الشركاء					
		5				5	5	جامعة وجدة	10	إحداث قنطرة بين حي بن خيران وحي السلام	3		تأهيل وتنمية البنية التحتية
		5				5	5	مجلس جهة الشرق		عينت السراق عبر طريق (بن)			
15	10					25	25	جامعة وجدة	75	إحداث محطة طرقية جديدة بمواصفات حديثة	4		تأهيل وتنمية البنية التحتية
25	25					50	50	الشركاء		في انتظار تحديد شركاء			
		5				5	5	جامعة وجدة	10	افتاء عقار لإحداث مقبرة جديدة وتجهيزها	5		تأهيل وتنمية البنية التحتية
		5				5	5	المجلس العلمي					
20		0,5				20,5	20,5	جامعة وجدة	62	دراسة وإحداث نفق تحت أرضي وسط المدينة	6		تأهيل وتنمية البنية التحتية
		1,5				1,5	1,5	وكالة تربية أقاليم جهة الشرق					
40						40	40	الشركاء					تأهيل وتنمية البنية التحتية
		3	0	2	0	5	5	جامعة وجدة	17,3	إحداث لوجبات وتميمها بطرقات وشوارع المدينة	7		
		7	0	5,3		12,3		وزارة الأسرة والتضامن					تأهيل وتنمية البنية التحتية
0	100	48	19	4,8	5,3	63,3	177,1		177,1	مجموع 1	21		
البرمجة							التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة					
			3	4		7	7	جامعة وجدة	7	افتاء أراضي لإنجاز مشاريع	8		تأهيل وتنمية البنية التحتية
			0	0		0	0	الشركاء					
1	1	1	1	1	0,6	5,6	5,6	جامعة وجدة	5,6	التشوير الاقفي والعمودي للأزقة وشوارع مدينة وجدة	9		تأهيل وتنمية البنية التحتية
			0	0		0	0	الشركاء					
	20	20				0	0	جامعة وجدة	40	بناء مراقب تحت أرضي بالحي الإداري العرفان	10		تأهيل وتنمية البنية التحتية
			40	40		0	0	القطاع الخاص					
30	30					0	0	جامعة وجدة	60	بناء مراقب تحت أرضي بساحة جدة	11		تأهيل وتنمية البنية التحتية
			60	60		0	0	القطاع الخاص					
			0	0		0	0	جامعة وجدة	3	تصميم تبيهنة مدينة وجدة	12		تأهيل وتنمية البنية التحتية
			3	3		0	3	الوكالة الحضرية					
			8	18		26	26	جامعة وجدة	26	تبيهنة وتنمية الشبكة الطرفية بجربة البيستان 3	13		تأهيل وتنمية البنية التحتية
			0	0		0	0	الشركاء					
25	25	25				75	75	الجامعة	300	البرنامج الاستعجالي للتنمية الحضرية بجربة	14		تأهيل وتنمية البنية التحتية
		60	60			120	120	الاسكان		(الشبكة الطرفية، الإداري العمومية، الساحات العمومية...)			
		10	10			20	20	مجلس العمالات					تأهيل وتنمية البنية التحتية
			35	35		35	35	التجهيز					
			25	25		50	50	وزارة الداخلية					تأهيل وتنمية البنية التحتية
1	76	171	135	58	0,6	113,6	441,6		441,6	مجموع 2			



الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

البرمجة						التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتللة				
		5				5	5	جامعة وجدة	25	تهيئة الشطر الثاني من المدينة القديمة	15	تأهيل وتنمية البنية التحتية
			20				20	الاسكان				
		0	0	0		0	0	جامعة وجدة	10	بناء المنشآة الفنية الثالثة بحبي الطوبية	16	
		10	0				10	مجلس عماله وجدة انكاد				
		0				0	0	جامعة وجدة	16	بناء الطريق الرابطة بين مدخل شارع الجيش الملكي والطريق الدائري الغربية لوجدة	17	
		16					16	مجلس عماله وجدة انكاد				
		0				0	0	جامعة وجدة	15	بناء منشأة فنية على واد الناشف (قرب ملعب ديدبي)	18	
		15					15	مجلس عماله وجدة انكاد				
		0				0	0	جامعة وجدة	1.5	أشغال بناء ممر على واج الناشف بربط زنقة تدواف بحبي واد الناشف	19	
		1.5					1.5	مجلس عماله وجدة انكاد				
		0				0	0	جامعة وجدة	1.5	أشغال بناء ممر على مستوى حي الشهداء، طريق جرادة	20	
		1.5						مجلس عماله وجدة انكاد				
0	0	0	5	64	0	5	69		69	مجموع 3		
1	176	219	159	126.8	5.9	181.9	687.7		687.7	مجموع قطاع تأهيل وتنمية البنية التحتية		

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

البرمجة						التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتللة				
		عقار	عقار	عقار		عقار	عقار	جامعة وجدة	57.9	تهيئة مختبر صحي والمركز الجبوى للتربوين الطبي و 17 مركز صحي	1	الخدمات الاجتماعية
	10.9	42.1	4.9				57.9	المديرية الجهوية للصحة				
		عقار	عقار	عقار		عقار	عقار	جامعة وجدة	42.24	إحداث وتجهيز 8 مراكز صحة جديدة	2	
		21.12	21.12				42.24	المديرية الجهوية للصحة				
			عقار			عقار	عقار	جامعة وجدة	14	إعادة باء مركزين صحيين	3	
			14					المديرية الجهوية للصحة				
0	0	10.9	63.22	40.02	0	عقار	114.14		114.14	مجموع قطاع الخدمات الاجتماعية		

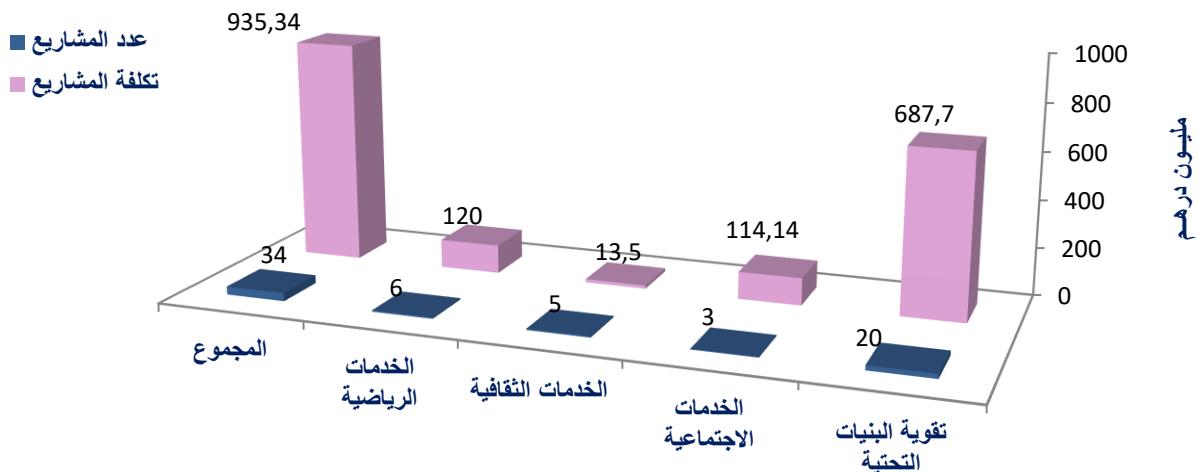
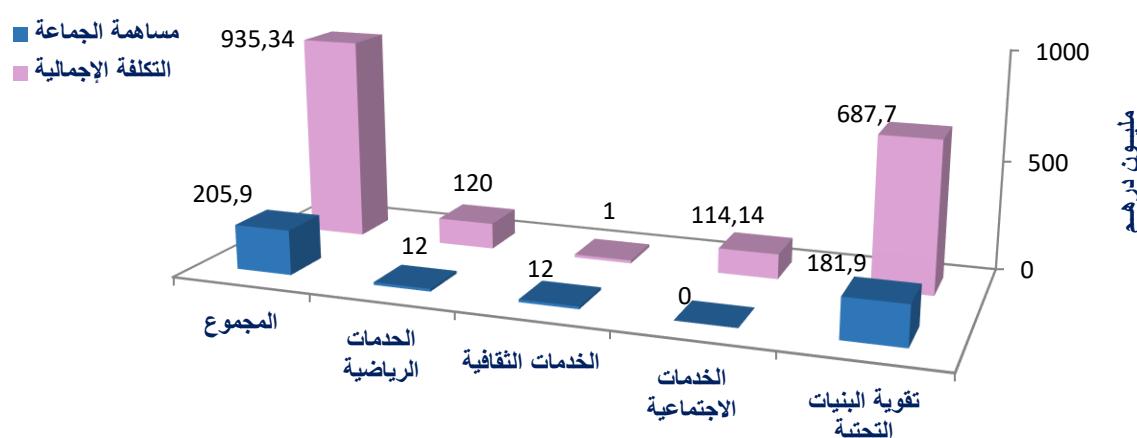


الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

البرمجة						التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة				
		1,5				1,5	1,5	جامعة وجدة	3	إحداث متحف حول الذاكرة المحلية	1	الخدمات الثقافية
		1,5					1,5	الشركاء				
			3,5			3,5	3,5	جامعة وجدة	3,5	إنعام بناء مكتبة جهوية	2	
							0	الشركاء				
		1				1	1	جامعة وجدة	1	إحداث حديقة الأطفال المعرفية	3	
							0	الشركاء				
	2	3				5	5	جامعة وجدة	5	إعادة تهيئة وتوسيع وتجهيز المركز الثقافي باستور	4	
							0	الشركاء				
0,2	0,2	0,2	0,2	0,2		1	1	جامعة وجدة	1	تنظيم ليلي السماح والمدح	5	
							0	الشركاء				
0,2	0,2	5,2	4,2	3,7	0	12	13,5		13,5	مجموع قطاع الخدمات الثقافية		

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

البرمجة						التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة				
		2	2			4	4	جامعة وجدة	25	إحداث ملاعب القرب بأحياء مدينة وجدة	1	الخدمات الرياضية
			3	3			6	مجلس العمالات				
			8	7			15	مجلس الجهة				
1	2	2				5	5	جامعة وجدة	25	إحداث قاعات مغطاة	2	
5	5	10					20	مجلس جهة الشرق				
1	1	1				3	3	جامعة وجدة	3	تأهيل المرافق الرياضية التابعة للجامعة		
							0	الشركاء				
			20			0	0	جامعة وجدة	35	تأهيل وتهيئة الملعب الرياضي للريفي	4	
							20	وزارة التربية الوطنية، قطاع الرياضة				
			15				15	التنمية البشرية				
0	7	10	53	50	0	12	120		120	مجموع قطاع الخدمات الرياضية		

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

مشاريع المصالح اللاممركزة داخل المجال الترابي لجامعة وجدة والخاصة بالهدف الإستراتيجي 2
الهدف الإستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

البرمجة						التمويل			النفقة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المتحتملة				
						0	0	جامعة وجدة	98,4	إحداث مؤسسات تعليمية جديدة (6 مؤسسات ابتدائية و 5 إعدادية و 3 تأهيلية)	1	الخدمات الاجتماعية
7,2	21,5	21,5	13,7	34,5		98,4		م. الإقليمية لوزارة التربية الوطنية				
0	7,2	21,5	21,5	13,7	34,5	0	98,4		98,4	مجموع قطاع الخدمات الاجتماعية		



3.3.6 - مشاريع الهدف الإستراتيجي الثالث :

تناول الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليص من آثار التغيرات المناخية، 5 محاور:

• البيئة ؟

• الصحة ؟

• الطاقة المستدامة.

• المناخ ؟

التحسين والتربية والتلقيح والإعلام والتواصل البيئي والصحي والطاقى والمناخى.

ويكون هذا الهدف الإستراتيجي من 25 مشروعًا بتكلفة إجمالية تقدر بـ 243,8 مليون درهم.

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليص من آثار التغيرات المناخية

البرجمة							التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجماعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة					
						0	0	جامعة وجدة	8	إعادة تأهيل منتزه سيدى امعافة	1		
				3			3	المياه والغابات					
			5				5	البيئة					
0,6	0,6	0,6	0,6	0,6		3	3	جامعة وجدة	3	تقوية عملية تشجير التصفييف	2		
0	0	0	0	0			0	الشركاء					
1	1	1				3	3	جامعة وجدة	7	إحداث الممر الأخضر على طول الطريق	3		
1	1	2					4	الشركاء		المداري الجنوبي			
			2			2	2	جامعة وجدة	10	إحداث وتهيئة مساحات خضراء حضرية	4		
			4	4			8	مجلس العماله		وشيه حضرية			
			0	0	0	0	0	جامعة وجدة	40	دراسة وإنجاز معالجة عصارة النفايات	5		
		14	13	13			40	القطاع الخاص					
2,6	2,6	17,6	24,6	20,6		8	66		66	مجموع قطاع البيئة			

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليص من آثار التغيرات المناخية

البرجمة							التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجماعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة					
		1				1	1	جامعة وجدة	2	إحداث مراحيس عمومية	1		
		1					1	الشركاء					
0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	1	4,5	4,5	جامعة وجدة	6,8	معالجة ظاهرة الكلاب والقطط الضالة :	2		
			1,7				1,7	الداخلية		- تبيهة ملأى الحيوانات بالمحجز الجماعي			
		0,5					0,5	مجلس العماله		- إحداث محجز للحيوانات في إطار اتفاقية			
		0,1					0,1	الجماعات الأخرى		مجموعة الجماعات			
	0,2	0,2				0,4	0,4	جامعة وجدة	0,8	إحداث مركز معالجة داء الكلب	3		
	0,2	0,2					0,4	الشركاء					
0,3						0,3	0,3	جامعة وجدة	0,6	إحداث المختبر الصحي الجماعي	4		
0,3				0			0	جامعة وجدة	2,8	تنقية النقط السوداء بتراب الجماعة	5		
				2,8				مجلس العماله					
0,7	0,7	2,7	4,4	3,5	1	6,2	13		13	مجموع قطاع الصحة			

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وحدة إلى مدينة حضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية

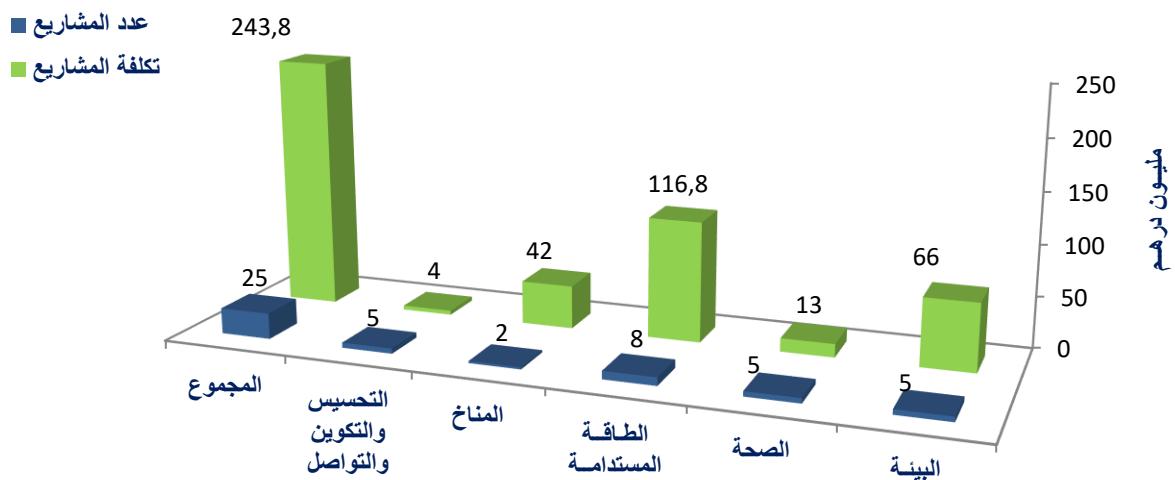
البرجمة						التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة				
			0.5			0.5	0.5	جامعة وجدة	2	دراسة إنجاز خط طرامواي بمدينة وجدة	1	
			1.5				1.5	وكالة تنمية أقاليم جبهة الشرق				
		1	0.5			1.5	1.5	جامعة وجدة	1.5	إنتماد التقل الكهربائي : افتتاح درجات نارية	2	
							0	الشركاء		وسيارات كهربائية		
20	16	12	8	6	2	64	64	جامعة وجدة	64	النجاعة الطاقية: تأهيل وتحديث الإنارة العمومية	3	
							0	الشركاء				
			11			0	0	جامعة وجدة	11	مشروع التأهيل الطاقى وتجهيز ملحة سيدى	4	
							11	وكالة تنمية أقاليم جبهة الشرق		ادريس القاضى (دراسة وإنجاز)		
				0.65	0.35	1	1	جامعة وجدة	2.3	التحديد الطاقى لبنيتين جماعيتين	5	
							1.3	مدينة ليل الفرنسية				
0.5	0.5	0.25	0.25			1.5	1.5	جامعة وجدة	5	تأهيل البنيات الجماعية بخصائص الطاقة	6	
1.5	1.5	0.25	0.25				3.5	الشركاء		المستدامة (النجاعة الطاقية والطاقات المتعددة)		
		1.5	1.5			3	3	جامعة وجدة	30	إحداث محطة لتوليد الكهرباء الخضراء بواسطة	7	
		7.5	7.5				15	وكالة تنمية أقاليم جبهة الشرق		الألوان الشمسية داخل المطرح العمومي		
		6	6				12	القطاع الخاص				
			0.25	0.25		0.5	0.5	جامعة وجدة	1	وضع نظام التبخير الطاقى بالجامعة	8	
				0.25	0.25		0.5	الشركاء				
20	18	30	37.5	8.95	2.35	72	116.8		116.8	مجمعو قطاع الطاقة المستدامة	9	

الهدف الاستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وحدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليص من آثار التغيرات المناخية

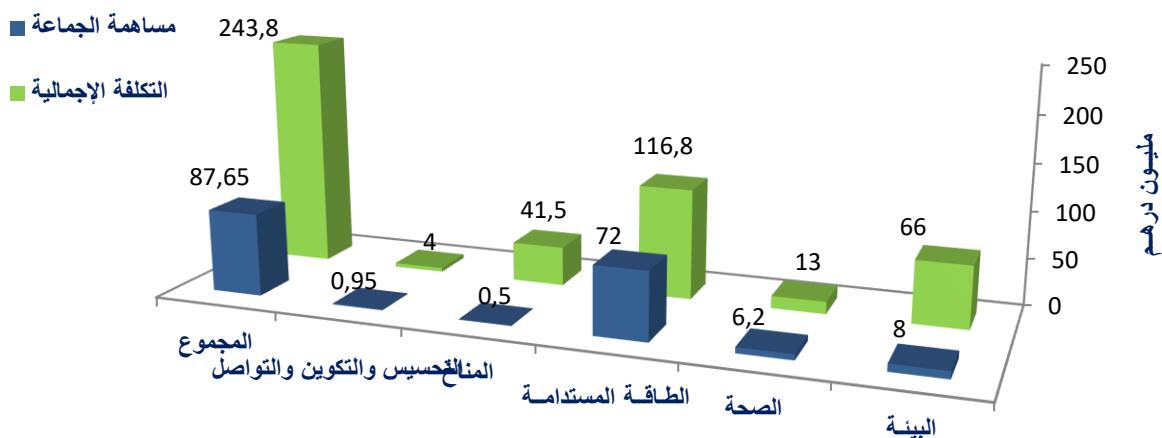
البرمجة						التمويل			التكلفة مليون درهم	إسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة				
			0	0	0	0	0	جامعة وحدة	40	إنجاز برنامج التأهيل المندمج لجنوب واد جاطي وواد الناشف وواد إسلبي	1	البنية التحتية
				25			25	وزارة الاسكان				
			15				15	مجلس العمالة				
	0,25	0,25			0,5	0,5	0,5	جامعة وحدة	2	تهيئة البنى التحتية الجماعية للتلاقي مع موجات الحرارة القصوى	2	البنية التحتية
	0,75	0,75					1,5	الشركاء				
	1	1	15	25	0,5	42			42	مجموع قطاع المناخ		

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية

البرمجة						التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجماعة	المبلغ	مصادر التمويل المحمولة				
			0.1			0.1	0.1	جامعة وجدة	0.5	إنشاء مرصد التنقل	1	التحسيس والتكتوين والتواصل حول البيئة والصحة والطاقة والمناخ
			0.4				0.4	الشركاء				
		0.05	0.05			0.1	0.1	جامعة وجدة	0.5	تأهيل خلية الإعلام الطاقي والمناخي	2	التحسيس والتكتوين والتواصل حول البيئة والصحة والطاقة والمناخ
		0.2	0.2				0.4	الشركاء				
0.05	0.05	0.05	0.05	0.05		0.25	0.25	جامعة وجدة	1	إعداد ووضع برنامج التكوين حول البيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ	3	التحسيس والتكتوين والتواصل حول البيئة والصحة والطاقة والمناخ
0.15	0.15	0.15	0.15	0.15			0.75	الشركاء				
0.05	0.05	0.05	0.05	0.05		0.25	0.25	جامعة وجدة	1	إعداد ووضع برنامج التواصل حول البيئة والطاقة المستدامة	4	التحسيس والتكتوين والتواصل حول البيئة والصحة والطاقة والمناخ
0.15	0.15	0.15	0.15	0.15			0.75	الشركاء				
0.05	0.05	0.05	0.05	0.05		0.25	0.25	جامعة وجدة	1	إعداد ووضع برنامج التحسين والتربية البيئية والصحية والطاقة المستدامة والمناخ	5	التحسيس والتكتوين والتواصل حول البيئة والصحة والطاقة والمناخ
0.15	0.15	0.15	0.15	0.15			0.75	الشركاء				
0.6	0.6	0.6	1.35	0.85	0	0.95	4		4	مجموع قطاع التحسين والتكتوين والتواصل حول البيئة والصحة والطاقة المستدامة والمناخ		

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية


الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية



مشاريع المصالح اللامركزية داخل المجال الترابي لجامعة وجدة والخاصة بالهدف الاستراتيجي 3

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء ، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية

البرمجة						التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجماعة	المبلغ	مصادر التمويل المختلطة				
0	0	0	0	0	0	0	0	جامعة وجدة	386	برنامج مواكبة توسيع شبكة الماء الصالح للشرب	1	الماء
59	59	67	60	85	56		386	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء				
0	0	0	0	0	0	0	0	جامعة وجدة	273	برنامج مواكبة توسيع شبكة الصرف الصحي	2	الصرف الصحي
0	12,,75	49,75	50,5	93	67		273	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء				
59	71,75	116,75	110,5	178	123	0	659		659	مجموع قطاع البيئة		

الهدف الإستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتحويل وجدة إلى مدينة خضراء ، مستدامة وفاعلة في التقليل من آثار التغيرات المناخية

البرمجة						التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجماعة	المبلغ	مصادر التمويل المختلطة				
0	0	0	0	0	0	0	0	جامعة وجدة	152	مشروع اعادة استعمال المياه العادمة المعالجة لسيق المساحات الخضراء لمدينة وجدة	1	الماء
0	45,25	50,25	50,5	6			152	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء				
0	45,25	50,25	50,5	6	0	0	152		152	مجموع قطاع المناخ		

4.3.6 - مشاريع الهدف الإستراتيجي الرابع :

تناول الهدف الإستراتيجي الرابع : تثمين المؤهلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الاستثمار ، 3 محاور :

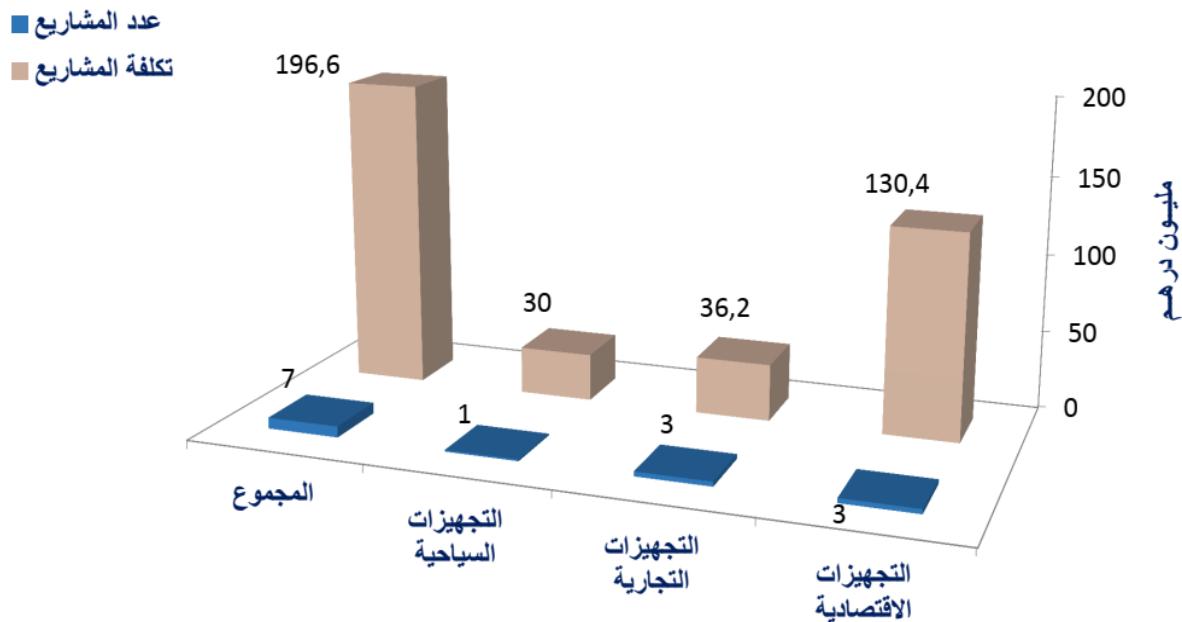
- التجهيزات الاقتصادية ؛
- التجهيزات التجارية ؛
- التجهيزات السياحية.

ويتكون هذا الهدف الإستراتيجي من 7 مشاريع بتكلفة إجمالية تقدر بـ **196,6** مليون درهم.

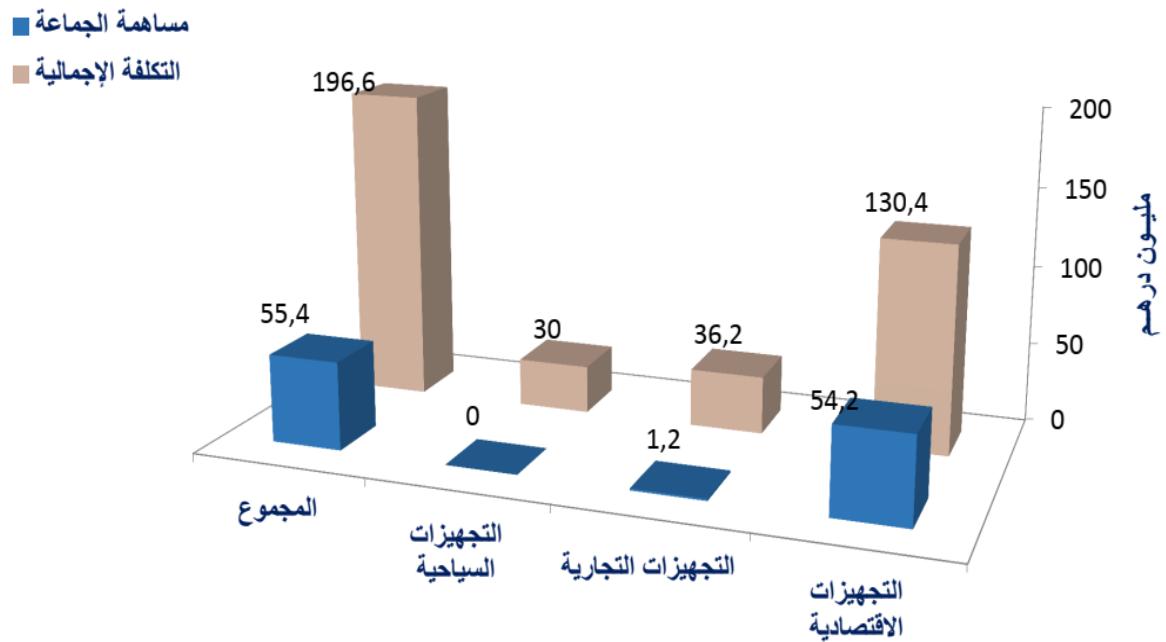
الهدف الإستراتيجي 4 : تثمين المؤهلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الاستثمار

البرمجة						التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	رتبة	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة				
			48	2		50	50	جامعة وجدة	90	إحداث مجزرة جماعية جديدة	1	الجهيزات الاقتصادية
			40				40	وزارة الفلاحة				
				4,2		4,2	4,2	جامعة وجدة		تهيئة سوق الجملة للحضر والفاكه		
				4,2			4,2	وزارة الفلاحة				
					0	0	0	جامعة وجدة		إحداث ممثل للمقاولات		
				21,5			21,5	غرفة الصناعة والتجارة والخدمات للشرق				
				10,5			10,5	وزارة الصناعة والتجارة				
0	0	0	88	42,4	0	54,2	130,4		130,4	مجموع التجهيزات الاقتصادية		
				1,2			1,2	جامعة وجدة	21,2	تهيئة سوق الاحد	1	الجهيزات التجارية
				10			10	وزارة الداخلية				
				10			10	مجلس جهة الشرق				
					0	0	0	جامعة وجدة		إعادة تهيئة سوق السمك واللحوم		
				5			5	وزارة الداخلية	5	إحداث سوق جديد لبيع السمك بالتقسيط	2	الجهيزات التجارية
					0	0	0	جامعة وجدة				
							10	وزارة الفلاحة				
0	0	0	36,2	0	0	1,2	36,2		36,2	مجموع التجهيزات التجارية		
						0	0	جامعة وجدة	30	إنجاز معارض جهوية للمنتجات المحلية	1	الجهيزات السياحية
5	5	5	5	5	5		30	مجلس جهة الشرق				
5	5	5	5	5	5	0	30		30	مجموع التجهيزات السياحية	40	

الهدف الإستراتيجي 4 : تثمين المؤهلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الاستثمار



الهدف الإستراتيجي 4 : تثمين المؤهلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الاستثمار



5.3.6 - مشاريع الهدف الإستراتيجي الخامس :

تناول الهدف الإستراتيجي الخامس : تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتنمية القدرات في مجال الهجرة، 2
محاور:

- التعاون ؟
- الهجرة.

ويتكون هذا الهدف الإستراتيجي من 5 مشاريع بتكلفة إجمالية تقدر بـ 4,2 مليون درهم.

الهدف الإستراتيجي 5 : تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتنمية القدرات في مجال الهجرة

البرمجة							التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة					
0,05	0,05	0,05	0,05	0,05		0,25	0,25	جامعة وجدة	1	تنمية قدرات موظفي وأعضاء مجلس جامعة وجدة العاملين في مجال التعاون والشراكة.	1	التعاون	
0,15	0,15	0,15	0,15	0,15			0,75	الشركاء					
0,02	0,02	0,02	0,02	0,02		0,1	0,1	جامعة وجدة	0,2	إحداث مرصد تنسيق وتنبئ مشاريع الشراكة والتعاون الالامريكي.	2	التعاون	
0,02	0,02	0,02	0,02	0,02			0,1	الشركاء في مشاريع الشراكة والتعاون الالامريكي					
0,24	0,24	0,24	0,24	0,24	0	0,35	1,2		1,2	مجموع قطاع التعاون			

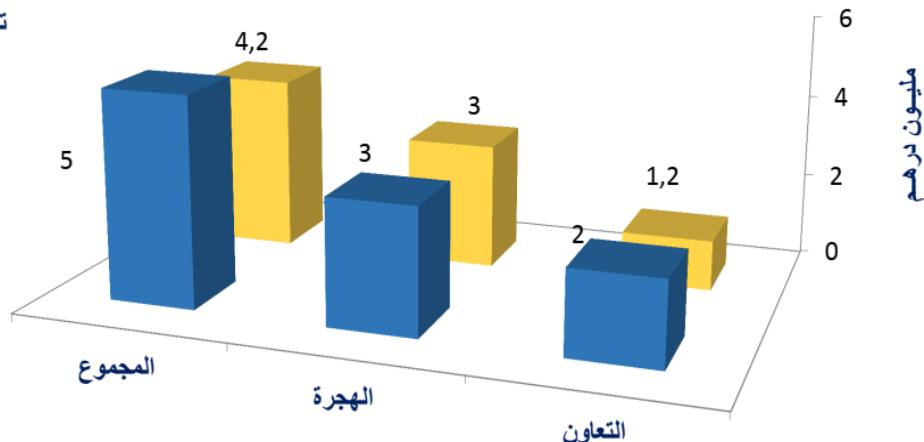
الهدف الإستراتيجي 5 : تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتنمية القدرات في مجال الهجرة

البرمجة							التمويل			التكلفة مليون درهم	اسم المشروع	ترتيب	القطاع
2027	2026	2025	2024	2023	2022	مساهمة الجامعة	المبلغ	مصادر التمويل المحتملة					
						0	0	جامعة وجدة	1,5	إنشاء مكتب استقبال بـ «دار المهاجر» لجامعة وجدة	1	التعاون	
			0,75	0,75			1,5	برنامج «يريم»، الوكالة الفرنسية للتنمية					
						0	0	جامعة وجدة	0,5	إنجاز دراسة رسملة تجارب وتدخلات مختلف الفاعلين في مجال الهجرة مع الأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع	2	الهجرة	
			0,25	0,25			0,5	برنامج «يريم»، الوكالة الفرنسية للتنمية					
						0	0	جامعة وجدة	1	إنشاء منصة للتبادل بين الجمعيات المحلية وجمعيات مغاربة العالم	3	الهجرة	
			0,5	0,5			1	برنامج «يريم»، الوكالة الفرنسية للتنمية					
0	0	0	1,5	1,5	0	0	3		3	مجموع قطاع الهجرة			

الهدف الإستراتيجي 5 : تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتنمية القدرات في مجال الهجرة

عدد المشاريع

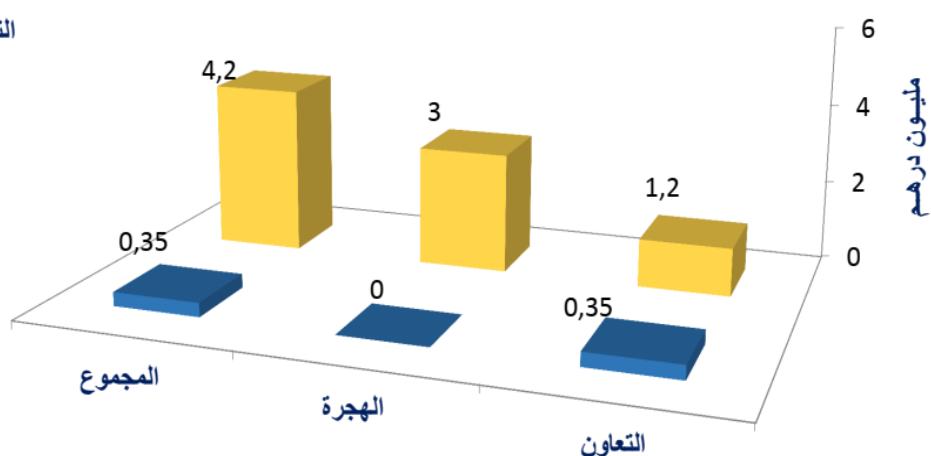
تكلفة المشاريع



الهدف الإستراتيجي 5 : تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتنمية القدرات في مجال الهجرة

مساهمة الجماعة

التكلفة الإجمالية





4.6 - مصادر التمويل :

لقد بلغ عدد شركاء الجماعة الملزمين لحد الآن في تمويل مشروع جامعة وجدة 23 شريكا بقيمة مالية بلغت 1035,89 مليون درهم. ويتعلق الامر بـ :

- القطاع الخاص ؛
- وزارة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة ؛
- وزارة الصحة والحماية الاجتماعية ؛
- مجلس جهة الشرق ؛
- مجلس عمالة وجدة انكاد ؛
- وزارة الداخلية ؛
- وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات ؛
- وزارة التجهيز والماء ؛
- وكالة تنمية أقاليم جهة الشرق ؛
- غرفة الصناعة والتجارة والخدمات للشرق ؛
- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ؛
- وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والاسرة ؛
- وزارة الصناعة والتجارة ؛
- وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة، قطاع التنمية المستدامة ؛
- المجلس العلمي المحلي ؛
- الوكالة الحضرية لوجدة ؛
- الوكالة الفرنسية للتنمية ؛
- مدينة ليل الفرنسية ؛
- جماعات ترابية.

في حين، ستعمل جامعة وجدة على تعبئة شركاء جدد من أجل تمويل ما تبقى من تكلفة تنفيذ مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027 ، أي مبلغ 6 106 مليون درهم.



الرقم	المتدخلون في تمويل مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027	القيمة المالية (مليون درهم)	النسبة
1	جامعة وجدة	433,5	29,5%
2	القطاع الخاص	172	11,7%
3	وزارة الاسكان	165	11,22%
4	وزارة الصحة	114,14	7,76%
5	شركاء مبرمجين	106,6	7,25%
6	مجلس عماله وجدة انكاد	96,3	6,55%
7	مجلس جهة الشرق	80	5,44%
8	وزارة الداخلية	1,857	4,88%
9	وزارة الفلاحة	54,2	3,68%
10	وزارة التجهيز	35	2,38%
11	قطاع الرياضة	32	2,17%
12	وكالة تنمية أقاليم جهة الشرق	29	1,97%
13	غرفة الصناعة والتجارة والخدمات للشرق	21,5	1,46%
14	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	15	1%
15	وزارة التضامن والاسرة	12,3	0,83%
16	وزارة الصناعة والتجارة	10,5	0,71%
17	قطاع البيئة	5	0,34%
18	المجلس العلمي	5	0,34%

الرقم	المتدخلون في تمويل مشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027	القيمة المالية (مليون درهم)	النسبة
19	الوكالة الحضرية لوجدة	3	0,2%
20	المياه والغابات	3	0,2%
21	الوكالة الفرنسية للتنمية	3	0,2%
22	مدينة نيل الفرنسية	1,3	0,08%
23	جماعات ترابية	0,1	0,006%
الكلفة المالية الإجمالية لمشروع برنامج عمل الجماعة 2022 - 2027		1469,39	100 %

لقاء مع المدير الجهوي لوزارة الصحة



لقاء مع المدير الإقليمي لوزارة التربية الوطنية



لقاء مع وزير الفلاحة والصيد البحري



لقاء مع وزير التجهيز والماء



لقاء مع رئيس غرفة التجارة والصناعة والخدمات للشرق



لقاء مع المديرة الجهوية لوزارة الإسكان





في ما يخص مصادر تمويل الجماعة، فقد بلغت **505,964** مليون درهم موزعة كالتالي :

- مداخيل الجزء الثاني من سنة 2021: 12,98 مليون درهم ؛
- برنامج دعم تحسين أداء الجماعات (من سنة 2019 إلى 2023) : 142,084 مليون درهم ؛
- ترخيص خاص TVA : 6,9 مليون درهم ؛
- الحساب الخصوصي البستان : 56 مليون درهم ؛
- الفائض المبرمج (بعد تعديل النظام الضريبي) 2025-2027 : 40 مليون درهم ؛
- المتحصل بعد إنتهاء قرض من صندوق التجهيز الجماعي 2025-2027 : 36 مليون ميزانية تسيير الجماعة الخاصة بالإنارة العمومية ؛ 62 مليون درهم ؛
- قرض صندوق التجهيز الجماعي : 150 مليون درهم.

مصادر تمويل جماعة وجدة		مداخيل الجزء الثاني من سنة 2021
المجموع	12,98	
وزارة الداخلية (برنامج دعم تحسين أداء الجماعات)	5,25	المرحلة 1 (2019)
	26,042	المرحلة 2 (2020)
	31,69	المرحلة 3 (2021)
	40	المرحلة 4 (2022)
	40	المرحلة 5 (2023)
المجموع 2	142,084	
وزارة الداخلية (ترخيص خاص TVA)	6,9	المجاز
المجموع 3		
الحساب الخصوصي البستان	26	تهيئة وتنمية الشبكة الطرفية لتجزئة البستان (نفقات الحساب الخصوصي)
	30	إنجاز مشاريع أخرى (فائق الحساب الخصوصي)
المجموع 4	56	
الفائض المبرمج (بعد تعديل النظام الضريبي)	10	2025
	15	2026
	15	2027
المجموع 5	40	
المتحصل بعد إنتهاء قرض من صندوق التجهيز الجماعي	12	2025
	12	2026
	12	2027
المجموع 6	36	
ميزانية تسيير الجماعة الخاصة بالإنارة العمومية	6	2023
	8	2024
	12	2025
	16	2026
	20	2027
المجموع 7	62	
قرض صندوق التجهيز الجماعي	150	المجموع 8
		المجموع العام
	505,964	

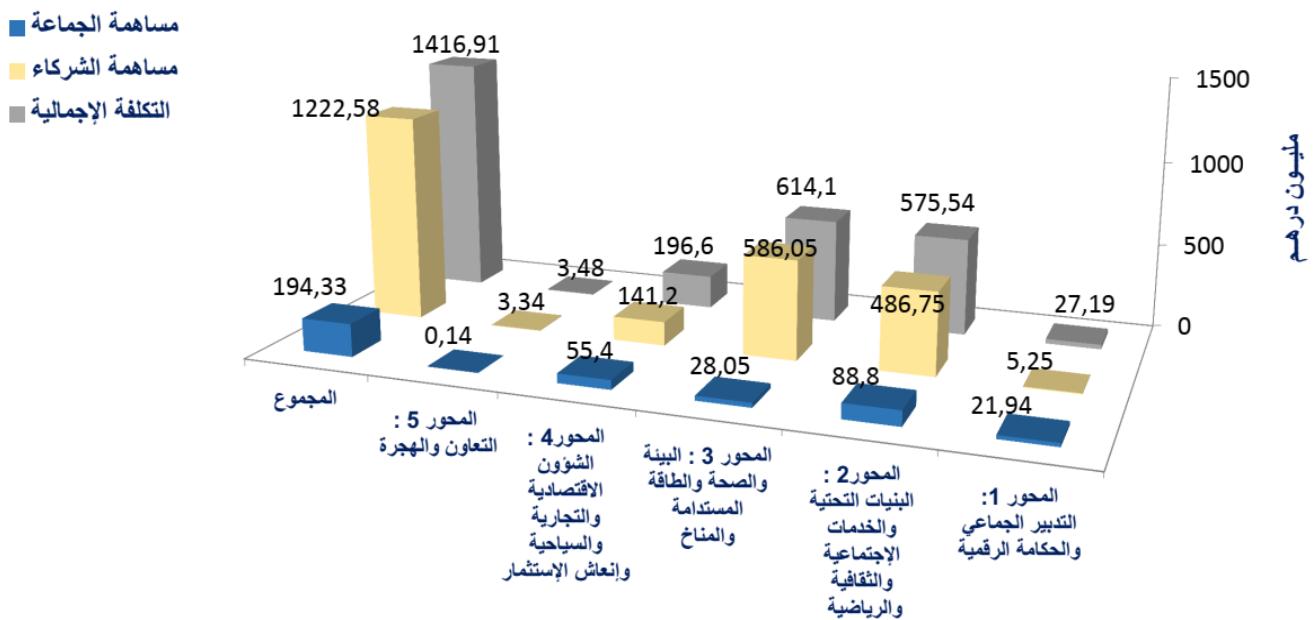


5.6 - البرمجة الثلاثية 2022 - 2024 :

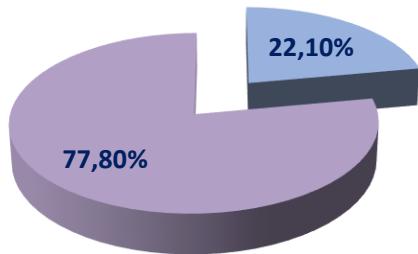
لقد بلغت مساهمة جماعة وجدة في التكلفة الإجمالية لمشروع ببرنامج عمل جماعة وجدة 2022 - 2027 ما قدره 433,5 مليون درهم، اي بنسبة 29,50% مقابل 1035,89 مليون درهم الخاصة بمساهمة الشركاء، اي بنسبة 70,50% . أما في ما يخص البرمجة الثلاثية 2022 - 2024 لمشروع ببرنامج عمل الجماعة 2022 - 2027، فقد بلغت مساهمة جماعة وجدة بما قدره 194,33 مليون درهم، أي بنسبة 22,1% مقابل 684,88 مليون درهم الخاصة بمساهمة الشركاء، أي بنسبة 77,9% .

مشروع ببرنامج عمل جماعة وجدة 2022 - 2027 : البرمجة الثلاثية 2022 - 2024									
الاهداف الاستراتيجية	عدد المشاريع	التكلفة مليون درهم	التمويل 2027 - 2022	التمويل 2024 - 2022	2024	2023	2022	مساهمة الجماعة	نسبة التمويل
الهدف الاستراتيجي 1 : تقوية الحكامة الرقمية وتعزيز القدرات المؤسساتية والتنظيمية للجامعة.	9	89,45	84,2	0	0,72	21,22	21,94	مساهمة الجماعة	26%
الهدف الاستراتيجي 2 : تأهيل وتنمية البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية.	34	935,34	205,9	0,6	31,5	56,7	88,8	مساهمة الجماعة	43,1%
الهدف الاستراتيجي 3 : تعزيز النظافة وتمويل وجدة إلى مدينة خضراء، مستدامة وفاعلة في التقلص من آثار التغيرات المناخية	25	243,8	729,44	5,3	189,02	222,72	417,04	مساهمة الشركاء	57,1%
الهدف الاستراتيجي 4: تثمين المؤهلات الاقتصادية والتجارية والسياحية وإنعاش الاستثمار.	7	196,6	156,15	25	40,25	52,8	118,05	مساهمة الشركاء	75,6%
الهدف الاستراتيجي 5 : تفعيل وتوسيع التعاون والشراكات وتعزيز التواصل وتنمية القدرات في مجال الهجرة.	5	4,2	243,8	28,35	48,9	68,85	146,1	المجموع	56%
مجموع مشروع ببرنامج عمل الجماعة	80	1469,39	433,5	3,95	47,14	143,24	194,33	مساهمة الجماعة	44,8%
المجموع	684,88	1035,89	5,3	30,3	272,39	382,19	684,88	مساهمة الشركاء	66,1%
المجموع	879,21	1469,39	34,25	319,53	525,43	21,22	279,42	505,84	المجموع

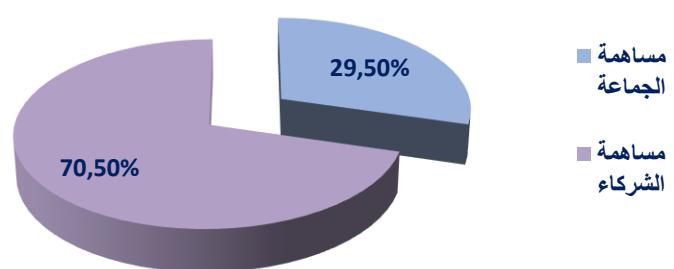
مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2022 - 2027 : البرمجة الثلاثية 2022 - 2024



ميزانية البرمجة الثلاثية 2024 - 2022



ميزانية مشروع برنامج عمل جماعة وجدة 2027 - 2022





جامعة وجدة

جامعة وجدة

